



# التقرير السنوي 2022



2022

التقارير

الأسبوع

2022

التقرير السنوي

الأساس ووي

2022

التقارير

الأسبوع



بمناسبة إنطلاق الحملة الوطنية العاشرة للتضامن، دشن صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله وأيده، يوم 8 نونبر 2007 مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

يوضح مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية الإهتمام الذي توليه مؤسسة محمد الخامس للتضامن للساكنة التي هي في وضعية صعبة، بهدف دمجهم في النسيج الإقتصادي والإجتماعي، وذلك تجسيدا لمهام المؤسسة التي تضع التنمية المستدامة في قلب استراتيجيتها.

وهكذا، فإن مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، الذي تم إنشاؤه بتشاور مع الجهات الفاعلة في التمويل الأصغر في المغرب، يعمل على دعم جهود جمعيات القروض الصغرى لتعزيز أنشطتها من خلال ثلاثة مجالات للتدخل: تكوين الموظفين والمستفيدين من منتجات وخدمات جمعيات القروض الصغرى، وإنعاش المقاولات الصغيرة ودعم تسويق منتجاتها وخدماتها، والمرصد الوطني للتمويل الأصغر.

2022

التقارير

الأسبوع

# الفهرس

- 4 ..... **الديباجة**
- 9 ..... **أبرز أحداث قطاع التمويل الأصغر  
في عام 2022**
- 16 ..... **دعم الكفاءات**
- 28 ..... **التنمية التجارية وإنعاش  
المشاريع الصغرى**
- 39 ..... **مرصد التمويل الأصغر**
- 47 ..... **التواصل والشراكات**

# الديباجة



تميزت سنة 2022 بتراجع في الاقتصاد العالمي الذي عانى من تداعيات جائحة كوفيد 19 والحرب في أوكرانيا والاحتباس الحراري، لا سيما الصعوبات في توفير الطاقة والمواد الأولية بالإضافة إلى التضخم المرتفع.

لم يستثنى المغرب من القاعدة، لأنه بعد الانتعاش الاقتصادي القوي سنة 2021 الذي مكن من تعويض جزء كبير من خسائر في الإنتاج وفرص العمل الناجمة عن الأزمة الصحية، فقد شهد الاقتصاد الوطني تراجعاً واضحاً خلال سنة 2022، متأثراً بشكل رئيسي بالارتفاع المفاجئ في الأسعار العالمية للطاقة والمواد الخام والمواد الغذائية، وأيضاً بسبب الجفاف.

لقد كان على المغرب مواجهة الضغوطات التضخمية الغير المسبوقة، ولكن بطريقة أكثر اعتدالاً إلى حد ما، مقارنة بالدول الناشئة الأخرى. وبالرغم من دعم صندوق المقاصة، فقد وصل معدل التضخم السنوي إلى 6,6% في نهاية عام 2022 (بيانات المندوبية السامية للتخطيط). ومع عامل الجفاف والتراجع الاقتصادي، كان لهذه الضغوطات على الأسعار تأثيرات اجتماعية وخصوصاً بالنسبة للفئة الهشة.

وهكذا تم اعتماد «نموذج جديد للتنمية» يدعو إلى تعزيز نمو أقوى وأكثر مراعاة للبيئة وأكثر شمولاً. وقد تم إجراء إصلاحات طموحة، من أجل تحقيق قدر أكبر من العدالة، لا سيما في مجال الحماية الاجتماعية والتعليم والحصول على خدمات التحويلات النقدية.

ووفقاً لتقرير «MicroRate Benchmark» (وكالة مخصصة لتقييم أداء ومخاطر المؤسسات المالية) الصادر في نهاية يونيو 2022، تتمتع مؤسسات التمويل الأصغر في جميع أنحاء العالم بالمرونة الشاملة، ولديها استجابة ملائمة عندما يتعلق الأمر بالتصدي للأزمات. ويتجلى ذلك من خلال استمرار الأنشطة والاحتفاظ الجيد بالعملاء.

علو على ذلك، حوالي 39% من العملاء ينتمون للمناطق القروية، ومعظمهم من النساء بنسبة 59,8%. وقد انخفضت هذه النسب مقارنة بأرقام عام 2021، ويمكن تفسير ذلك بالأزمة الاقتصادية العالمية التي أثرت على جزء كبير من السكان، وخاصة أصحاب المشاريع الصغرى. والواقع، أن الزيادة في أسعار النفط والنقل والسلع، من بين أمور أخرى، تشكل عاملاً رئيسياً في الصعوبات التي تواجهها الفئات السكانية الهشة في تدبير مقاولاتها.

أما المصاريف المرتبطة بالمشاريع الاجتماعية لمؤسسات التمويل الأصغر، فهي مستقرة بنسبة 4,7% من النفقات الإجمالية. ومن اللافت للنظر، أنها لم تنخفض بالرغم أن المؤسسات لا تزال تواجه سياقات صعبة. ومع هذا، فقد انخفض متوسط عدد الخدمات الغير المأهولة، ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض الدخل الناتج عن الأزمات المتتالية.

من جانبه، لا يزال قطاع التمويل الأصغر في المغرب متيناً عامه، ويواصل نموه بشكل معتدل في عام 2022. وبأتي هذا التحسن الطفيف في سياق يتسم بالاستئناف التدريجي للأنشطة التي تأثرت بالأزمة الصحية.

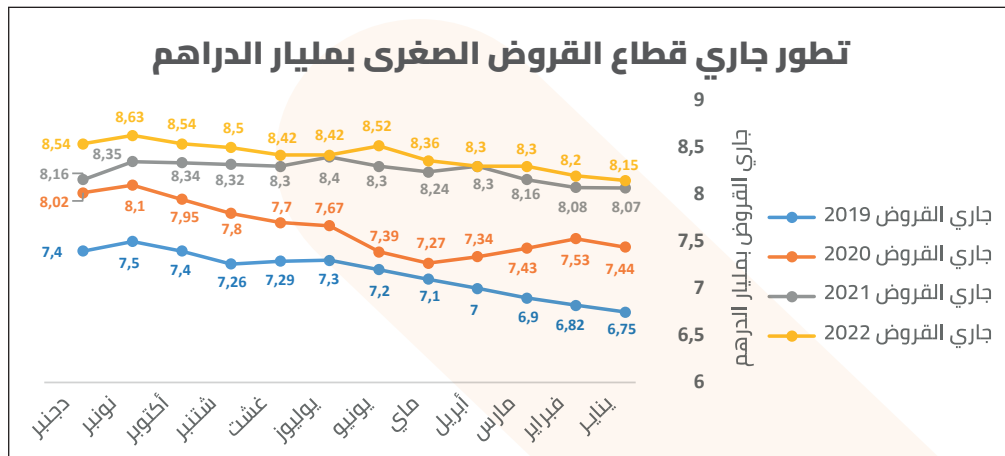
في عام 2022، اتخذ قطاع التمويل الأصغر في المغرب منحنى تصاعدياً من حيث المبالغ المستحقة. بلغ إجمالي جاري القروض الممنوحة 8,54 مليار درهم في نهاية دجنبر 2022، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 4,69% مقارنة مع دجنبر 2021.

لقد ارتفع متوسط حجم القروض لكل مقترض بنسبة 17,7% بين يونيو 2021 ويونيو 2022 (من 1,955 دولار أمريكي إلى 2,301 دولار أمريكي). وبالفعل، فإن معدل التضخم يزيد من مبلغ القروض التي يحتاجها أصحاب المشاريع الصغرى وكذلك الدعم المالي لأنشطتهم الاقتصادية التي تواجه المزيد من الطلب في هذا السياق (الغذاء والنقل والتجارة).

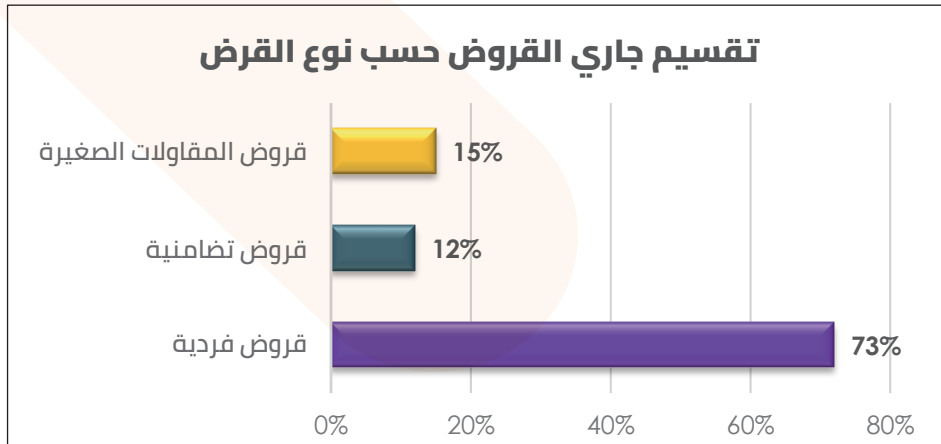
وخلال نفس الفترة، تحسن التباين في عدد المقترضين (9,5% + مقارنة بـ 4,8% - في العام السابق). إضافة إلى ذلك، فإن تحسين نسبة الاحتفاظ بالعملاء وزيادة التحكم في مدى التعرض للمخاطر، يفسر سبب انخفاض معدل نمو المقترضين مقارنة مع معدل نمو محفظة القروض.

لقد تحسنت جودة المحفظة بالرغم من ارتفاع نسبة المحفظة المعرضة للمخاطر في يونيو 2022 (9,8%)، ويتكون جاري القروض الإجمالي من 2,8% من القروض المعاد تمويلها. ومع ذلك، فمن الإيجابي أن تكون المخصصات مستقرة مع نسبة تغطية تبلغ 98,6%، وهي نسبة قريبة جداً من الممارسات الجيدة. وهذا يدل على أن مؤسسات التمويل الأصغر تواصل بذل الجهود لتغطية ديونها المتعثرة وأنها استخلصت العبر من الجائحة.

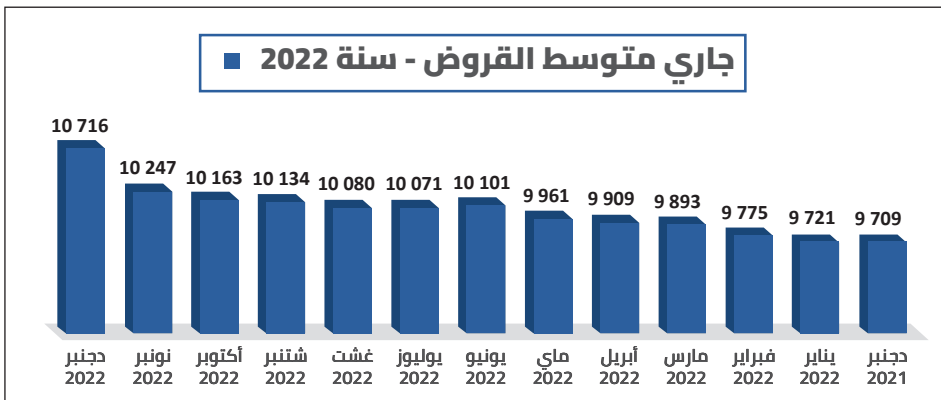
متوسط المعاملات الائتمانية جيد. وتوضح النسبة بين حساب متوسط القروض لكل مقترض ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، والتي تبلغ 40,7% (مقارنة بـ 32% في يونيو 2021)، أن مؤسسات التمويل الأصغر مستمرة للوصول إلى الفئات السكانية الهشة، وكذلك المقاولات الصغرى ومتناهية الصغر.



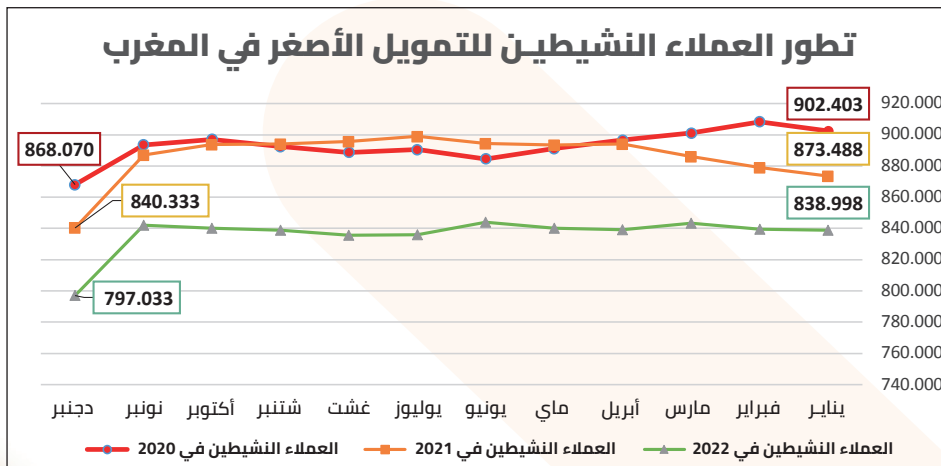
تمثل القروض الفردية الحصة الأكبر من إجمالي جاري القروض في نهاية عام 2022 بنسبة 73%.



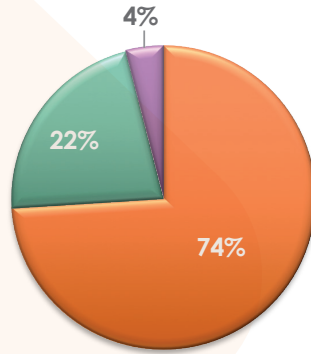
فيما ارتفع متوسط جاري القروض بنسبة 10,37% خلال نفس الفترة ليصل إلى 10.716 درهم في نهاية دجنبر 2022.



أما عدد العملاء النشطين في القطاع المذكور فقد بلغ 797.033 نهاية 2022، منهم 47% نساء و 35% في الوسط القروي، بانخفاض 5,15% مقارنة مع نهاية 2021. ويمثل المقترضون الأفراد 74%، والمقترضون المتضامنون 22% والمقاولات الصغيرة جدا 4%. وقد ارتفعت هذه الفئة الأخيرة بنسبة 113%.



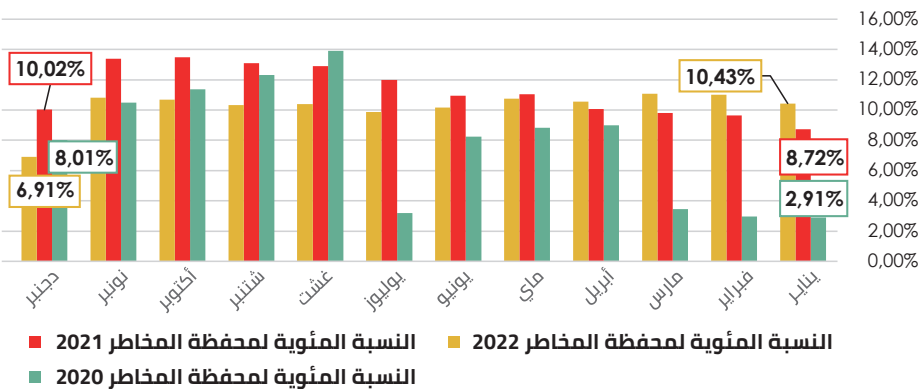
### تقسيم المقرضين النشيطين حسب نوع القرض



■ المقرضين الفرديين ■ المقرضين المتضامنين ■ المقاولات الصغيرة جدا

وفي المتوسط، تحسنت جودة محفظة القطاع في عام 2022 مقارنة بالعام السابق. إذ انخفضت الديون الغير المسددة بنسبة 28%، حيث إنخفضت نسبة المحفظة المعرضة للخطر التي تفوق 30 يوما من 10% في السنة الماضية إلى 6,9% في 2022.

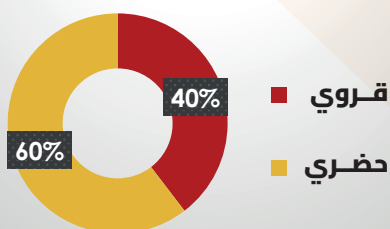
### تطور نسبة محفظة المخاطر لأكثر من 30 يوما



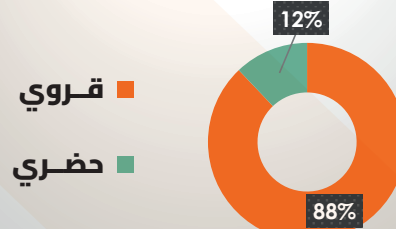
وفيما يتعلق بالتشغيل، فقد بلغ عدد موظفي جمعيات القروض الصغرى 7.554 شخصا في نهاية دجنبر 2022 (6.736 في الميدان و 818 على مستوى مراكز القطاع)، بانخفاض بنسبة 2% مقارنة مع السنة الماضية.

مع نهاية عام 2022، قام قطاع القروض الصغرى في المغرب بنشر خدماته بفضل شبكة توزيع تضم 1.591 وكالة، منها 630 في المناطق القروية و 124 شبكا متنقلا.

### التقسيم الجغرافي للوكالات



### التقسيم الجغرافي للشبابيك المتنقلة



**أبرز أحداث قطاع  
التمويل الأصغر  
في عام 2022**

## في العالم

منذ الأزمة الصحية، شهد قطاع القروض الصغرى تراجعاً في نشاطه. وتميزت سنة 2022، بانتعاش طفيف عززه الدعم المؤسسي والمالي الذي قدمته الهيئات الوطنية والدولية. وفيما يلي ملخص لأهم الأحداث، التي شهدتها قطاع التمويل الأصغر في عام 2022، على المستوى الوطني والدولي.

## دولياً

### ▪ ندوة عبر الإنترنت: «حماية المستهلك في العصر الرقمي»

تم تنظيم الندوة في 9 فبراير عبر بوابة FinDev والتي جمعت خبراء في مجال التمويل الشمولي لمناقشة تحديات حماية العملاء في العصر الرقمي مع التركيز على السياق الأفريقي. وعلى وجه الخصوص، تمت مناقشة التحديات الجديدة لظهور جائحة كوفيد 19، وكذلك تكييف مؤسسات الخدمات المالية ودور الهيئات التنظيمية.

### ▪ ندوة عبر الإنترنت: «كيف يمكن مواكبة مؤسسات التمويل الأصغر في عملية التحول الرقمي الخاصة بهم؟»

في هذه الندوة عبر الإنترنت التي انعقدت في 12 ماي بمبادرة من بوابة FinDev، تبادل خبراء التمويل الشمولي الخبرات والدروس بشأن كيفية قيادة التحول الرقمي لمؤسسات التمويل الأصغر بشكل استراتيجي مع حماية عملاء ووظيفة القطاع.

### ▪ ندوة عبر الإنترنت: «ما هي إمكانيات التكنولوجيا المالية لتحقيق الشمول المالي في أفريقيا؟»

جمعت هذه الندوة عبر الإنترنت، التي نظمتها بوابة FinDev في 30 يونيو، خبراء في مجال التكنولوجيا المالية والتمويل الشمولي لتبادل خبراتهم حول طرق استخدام التكنولوجيا المالية كمحفز للشمول المالي، مع التحذير من المخاطر المرتبطة بها.

### ▪ «برنامج عبر الإنترنت للتحول الرقمي لمؤسسات التمويل الأصغر 2022»

أطلق معهد بولدر للتمويل الأصغر برنامجاً عبر الإنترنت للتحول الرقمي لمؤسسات التمويل الأصغر من 4 ماي إلى 20 يوليو. ففي العصر الحالي، تعد الرقمنة رافعة مهمة تسمح لمؤسسات التمويل الأصغر بالحفاظ على نشاطها وتحسين عروض منتجاتها وخدماتها. ويوفر هذا البرنامج فهم شامل للمكونات الأساسية لأي مسار للتحول الرقمي لمؤسسات التمويل الأصغر.

### ▪ «أسبوع الشمول المالي»

يتم تنظيم هذا الحدث الافتراضي، كل عام من قبل «مركز الشمول المالي» التابع لـ Accion. وقد اقترح منظمو هذا الحدث، جلسة حول دور التمويل الشمولي في أفريقيا، والذي انعقد عبر الإنترنت من 17 إلى 20 أكتوبر، حول موضوع «النمو الشامل في العصر الرقمي».

## «الأسبوع الأوروبي للتمويل الأصغر 2022»

تم تنظيم «الأسبوع الأوروبي للتمويل الأصغر» من قبل بوابة e-MFP (المنصة الأوروبية للتمويل الأصغر) من 16 إلى 18 نونبر في لوكسمبورغ. «الجائزة الأوروبية للتمويل الأصغر 2022» التي تكافئ «الشمول المالي في خدمة النساء»، سلّطت الضوء على المنظمات العاملة في مجال الشمول المالي، كما أنها تهدف إلى فهم تحديات وتطلعات النساء والاستجابة لهن، من أجل تجاوز الاستراتيجيات التقليدية لرفع مستوى الوعي بالمساواة بين الجنسين.

## وطنيا

### أصدر البنك الشعبي المركزي في 31 دجنبر 2021، أول سندات المساواة بين الجنسين عن طريق الاككتاب الخاص

اكتتبت المؤسسات الوطنية في سندات الاقتراض، الذي أجل استحقاقه 4 سنوات، بمبلغ إجمالي قدره 200 مليون درهم. وتدرج هذه العملية في إطار السعي إلى تحقيق التوجهات الاستراتيجية والبيئية والاجتماعية للبنك الشعبي المركزي. ويتعلق الأمر بشكل أساسي بهيكله وتمويل المشاريع التي تقوم بها النساء في إطار تطوير التمويل التضامني. وقد وضعت المبالغ المتوفرة رهن إشارة مؤسسة التوفيق للتمويل الأصغر، إذ هدفها الاجتماعي هو الاستجابة لهذا الغرض.

### التضامن للتمويل الأصغر توقع قرضا بقيمة مليون دولار مع صندوق سند

في شهر يناير، وقعت جمعية التضامن للتمويل الأصغر شراكة استراتيجية مع صندوق سند (صندوق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للمقاولات الصغرى والمتوسطة والصغيرة جدا) الذي أطلقه بنك التنمية الألماني KfW. وتم منح أول قرض بقيمة مليون دولار للمؤسسة المغربية، بهدف تعزيز وإعادة تمويل المقاولات الصغيرة جدا والأنشطة المدرة للدخل. ويشمل التعاون أيضا الدعم الفردي للعملاء نحو رقمنة التجارة.

### إطلاق البرنامج الوطني فرصة FORSA

من أجل تسهيل الوصول إلى مصادر التمويل وخصوصا الشباب والمقاولات الصغرى وكذا تعزيز ريادة الأعمال، أطلقت الحكومة برنامج فرصة في أبريل الماضي، بميزانية قدرها 1,25 مليار درهم لسنة 2022. ويستهدف البرنامج دعم 10.000 من حاملي المشاريع تشمل جميع قطاعات الاقتصاد، مع ضمان مبادئ المساواة بين الجهات وبين الجنسين. وقد اعتمد البرنامج على حشد الشركاء على المستوى الجهوي، ولا سيما المراكز الجهوية للاستثمار (CRI)، وهيئات التمويل الأصغر والمحتضنين المحليين.

### دعم مؤسسة التمويل الدولية لقطاع القروض الصغرى في المغرب

#### ضخ قرض بقيمة 8 مليون دولار أمريكي في الأمانة للتمويل الأصغر

تم منح قرض بقيمة 8 ملايين دولار لجمعية الأمانة للتمويل الأصغر لدعمها في استراتيجيتها التمويلية لإنعاش القطاع لفائدة حاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين والمقاولات الصغرى. وتمت الموافقة على هذا القرض في شهر يونيو.

### ◀ قرض بقيمة 15 مليون دولار لمؤسسة الرواج

تم إبرام شراكة في يونيو بين مؤسسة التمويل الدولية ومؤسسة الرواج لدعم حاملي المشاريع والمقاولين الذاتيين والمقاولات الصغرى لتسهيل الحصول على التمويل، وعلى وجه الخصوص الأشخاص المستبعدين من نظام التمويل التقليدي. تم منح قرض ممتاز بقيمة 15 مليون دولار أمريكي لمؤسسة الرواج.

### ◀ قرض إسباني بقيمة 20 مليون يورو لصندوق جيدة - JAIDA

صادق مجلس الوزراء الإسباني، في شهر أكتوبر، اتفاقا يجيز منح قرض بحد أقصى 20 مليون يورو لصندوق التمويل الأصغر بالمغرب جيدة (JAIDA). ويهدف هذا القرض الممنوح من طرف الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية (AECID) إلى تمويل توسع محفظة صندوق «جيدة».

## • إطلاق النسخة الثامنة من «البرنامج الوطني لدعم الأنشطة المدرة للدخل عبر القروض الصغرى»

النسخة الثامنة 2022



**البرنامج الوطني  
لتشجيع الأنشطة  
المدرة للدخل عن  
طريق القروض  
الصغرى**

**C.M.S.** مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية  
CENTRE MOHAMMED VI LE SOUTIEN A LA MICROFINANCE SOLIDAIRE

الجمعية الوطنية  
لجمعيات القروض الصغرى

**F.N.A.M.** Fédération Nationale  
des Associations de Microcrédit

**JAIDA** جمعية  
FONDATION  
**CDG** مؤسسة محمد السادس للتضامن  
FONDATION MOHAMMED VI LE SOUTIEN A LA MICROFINANCE SOLIDAIRE

يهدف «البرنامج الوطني لدعم الأنشطة المدرة للدخل» الذي تم إطلاقه سنة 2014، إلى مكافحة الإقصاء الاجتماعي للشباب من خلال تشجيع التوظيف الذاتي، كما يسمح بالتعريف والدعم المالي للمشاريع الواعدة لأصحاب المشاريع الصغرى الذين ترافقهم الجمعيات المغربية للقروض الصغرى.

## تنظيم «البازار التضامني»



نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، بشراكة مع إقليم المضيق-الفيندق، في شهر يوليوز، النسخة الثانية من «البازار التضامني» بالمضيق.

## تنظيم الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى



يوم 4 نونبر بني ملال، تم حفل توزيع الجوائز الخاص بالنسخة التاسعة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، حيث تم تكريم 24 مرشحا من بينهم 13 امرأة في ثماني فئات.

## الشعبي كاش والتوفيق للتمويل الأصغر ينضمون لعرض متعدد الخدمات

أبرم الفرعين التابعين لمجموعة البنك الشعبي المركزي، شبكة الشعبي كاش (M2T) والتوفيق للتمويل الأصغر، شراكة استراتيجية في شهر دجنبر تهدف إلى نشر خدمات الشعبي كاش في شبكة جمعيات القروض الصغرى. وهكذا، فإن جميع فروع الجمعية ستقوم الآن بتسويق اللائحة الكاملة لخدمات الشعبي كاش، أي تحويل الأموال وطنيا ودوليا، وتحصيل الفواتير، ودفع الضرائب والرسوم، وحتى خدمات الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي و«تيسير».

## التدابير المرافقة لهيئات الوصاية

- من أجل مواكبة قطاع التمويل الأصغر في تطوره وتحفيز التعافي بعد الأزمة الصحية، قامت هيئات الوصاية المغربية بإجراءات متعددة، بما في ذلك:
- التמיד حتى نهاية يونيو 2022 للإجراء الذي اتخذته بنك المغرب بتخفيف قواعد التصنيف ومخصصات الديون المستحقة لجمعيات القروض الصغرى؛
  - توفير وزارة المالية لصندوق الضمان الهادف إلى تغطية الاعتمادات الممنوحة من قبل تسعة جمعيات القروض الصغرى. وأنشأت الحكومة هذا الصندوق لمواجهة آثار الأزمة على الأنشطة المدرة للدخل في القطاع الغير الرسمي وضمان تعافياها السريع. وقد تم التوقيع على اتفاقية التعاون لإنشاء هذا الصندوق في نونبر 2020 من قبل الوزارة وصندوق الضمان المركزي (CCG)، الذي تم تحويله إلى الشركة الوطنية للضمان وتمويل المقاول (SNGFE)؛
  - استمرت مراجعة الإطار القانوني والتنظيمي المتعلق بالتمويل الأصغر وذلك لتتواءم عروضه ليشمل الإيداع والتأمين الأصغر.

## إصدارات 2022:

### فبراير:

- أصدرت وزارة الاقتصاد والمالية وبنك المغرب النسخة الثانية من "التقرير السنوي للاستراتيجية الوطنية للشمول المالي" الذي يستعرض تفعيل المحاور الاستراتيجية الأساسية لهذه الرؤية لسنة 2020.
- «الرقمنة في قلب التوجهات الاستراتيجية لمؤسسات التمويل الأصغر»: تضافرت جهود (ADA) و إنبولس (Inpulse) ومؤسسة غرامين التابعة للقرض الفلاحي (Grameen Crédit Agricole) لرصد وتحليل آثار أزمة كوفيد 19 على مؤسسات التمويل الأصغرى الشريكة في العالم.
- «المعايير العالمية لإدارة الأداء الاجتماعي والبيئي»: نشرت فرقة العمل المعني بالأداء الاجتماعي CERISE+SPTF نسخة محدثة من المعايير العالمية.
- «الاتجاهات الخمسية من حيث الأداء الاجتماعي»: يتناول منشور MicroRate (وكالة مخصصة لتقييم أداء ومخاطر المؤسسات المالية) هذه الاتجاهات الرئيسية المتعلقة بالأداء الاجتماعي لمؤسسات التمويل الأصغر حول العالم.

### • مارس:

◀ «أخذ الكلمة سنة 2021: نداءات من أجل اقتصاد أكثر شمولاً واستدامة» من قبل مؤسسة غرامين التابعة للقرض الفلاحي Grameen Crédit Agricole؛ توضح هذه النسخة الثانية، من خلال الخطابات المختلفة، مرونة قطاع التمويل الأصغر والقدرة على مواجهة السياق الصحي والصعوبات الاقتصادية وكذلك آثار الاحتباس الحراري.

### • شتنبر:

◀ «بارومتر تأثير المالية 2022» عبر منصة «كونفيرجونس» (Convergences). ويعرض هذا المنشور الأرقام الأساسية واتجاهات الاستثمار ذات التأثير والشمول المالي في العالم.

### • أكتوبر:

◀ «بوصلة الشمول المالي 2022» هي دراسة استقصائية أجرتها المنصة الأوروبية للتمويل الأصغر (e-MFP) حول الاتجاهات الناشئة في قطاع الشمول المالي.

### • نونبر:

◀ أطلقت هيئة مراقبة التأمينات والاحتياط الاجتماعي مناقصة لإجراء استقصاء «البارومتر السنوي للتأمين الشامل»، والذي يطمح لرصد مستوى حصول السكان المستهدفين للتأمين الأصغر وتقييم تأثير مختلف التدابير والمبادرات المتخذة في المغرب.

◀ «بارومتر قيادة الأعمال الاجتماعية 2022» من قبل منصة «كونفيرجونس» (Convergences) وشركائها، تحت عنوان «قيادة الأعمال الاجتماعية في قلب القضايا الترابية». تعرض هذه الطبعة الجديدة، نتائج الاستطلاع السنوي OpinionWay حول تصور قيادة الأعمال الاجتماعية في فرنسا وكذلك تأثير الأزمات على تطورها. كما أنها تسلط الضوء على تعدد أشكال المؤسسات الاجتماعية ولمحة عن رواد الأعمال حسب مناطق المؤسسة.

### • دجنبر:

◀ «مسح حول التمويل الأصغر في أوروبا»: أجرته الشبكة الأوروبية للتمويل الأصغر (REM)، وتجمع هذه النسخة العاشرة بيانات تتعلق بـ 156 مؤسسة من 30 دولة خلال فترة 2020-2021.

◀ «اتجاه مؤسسات التمويل الأصغر في نهاية يونيو 2022» بواسطة MicroRate (وكالة مخصصة لتقييم أداء ومخاطر المؤسسات المالية).

# دعم الكفاءات

في سنة 2022، واصل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية القيام بمهمته الداعمة لفائدة موظفي وعملاء جمعيات القروض الصغرى.

وهكذا، فقد شهد عام 2022، عام التعافي ما بعد كوفيد 19، تعزيز الإجراءات التالية:

- ◀ التكوين بالحضور وعن بعد؛
- ◀ تعزيز الشراكات الوطنية والدولية: زيارات الوفود، تبادل المهارات، توقيع الاتفاقيات، المشاركة في المؤتمرات وورش العمل الوطنية والدولية.
- ◀ كالمعتاد، قام مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بإنجاز هندسة التكوين، استنادا على تقييم الإجراءات المنجزة في عام 2021، والاحتياجات التي عبرت عنها الجمعيات المغربية للقروض الصغرى وأصحاب المشاريع الصغرى، حول مواضيع مبتكرة وعصرية في مجالات التمويل الأصغر والأنشطة المدرة للدخل وريادة الأعمال.

## أ - التشخيص وهندسة التكوين

### أ - أصحاب المشاريع الصغرى

تتجلى الاحتياجات التكوينية التي عبر عنها أصحاب المشاريع الصغرى في أربعة محاور عريضة:

#### المحور الأول:

- ◀ تنمية المهارات الإدارية والتسويقية.

#### المحور الثاني:

- ◀ تنمية مهارات ريادة الأعمال ;
- ◀ تنمية الروح المقاولانية ;
- ◀ وضع «نموذج خطة العمل» ;
- ◀ وضع خطة العمل.

#### المحور الثالث:

- ◀ تنمية «المهارات الشخصية» ;
- ◀ التنمية الذاتية ;
- ◀ التواصل مع الأشخاص.

#### المحور الرابع:

- ◀ الرقمنة ;
- ◀ التجارة الإلكترونية ;
- ◀ التسويق الإلكتروني.

## موظفو جمعيات القروض الصغرى

تشمل مجالات التكوين ذات الأولوية التي حددها موظفو الجمعيات المغربية للقروض الصغرى في المحاور الأربعة الرئيسية التالية:

### المحور الأول: المهن

- ◀ تقنيات التحصيل الودي
- ◀ إدارة الديون غير المسددة
- ◀ مواكبة العملاء
- ◀ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

### المحور الثاني: الإدارة

- ◀ الحكامة
- ◀ الإدارة المرنة
- ◀ فض النزاعات

### المحور الثالث: ريادة الأعمال

- ◀ تنمية الروح المقاولانية
- ◀ وضع نموذج العمل
- ◀ وضع خطة العمل

### المحور الرابع: المجالات الجديدة والرائجة

- ◀ التمويل الأخضر
- ◀ الرقمنة
- ◀ تمكين المرأة القروية
- ◀ الأداء الاجتماعي والبيئي

## ب - التكوينات المنجزة في عام 2022

### • تكوين لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى والأنشطة المدرة للدخل والتعاونيات

#### 1 - برنامج مؤازرة II

على غرار سنة 2021، وقع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية اتفاقية شراكة ثانية مع وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، بهدف مواكبة وتكوين 54 تعاونية بجهة مراكش-أسفي، حول تقنيات البيع والتسويق، والتواصل والروح المقاولاتية، والتنمية الذاتية ودراسة جدوى المشروع ووضع «خطة عمل» كما هو موضح في الجدول أدناه.



### تكوينات منجزة في إطار مشروع مؤازرة مراكش وأسفي II

| الصيغة                | عدد أيام التكوين | عدد المشاركين | (*) أيام تكوين المشاركين |
|-----------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| تقنيات البيع والتسويق | 4                | 48            | 92                       |
| التنمية الذاتية       | 2                | 48            | 78                       |
| إعداد مخطط العمل      | 4                | 48            | 121                      |
| <b>المجموع</b>        | <b>10</b>        | <b>144</b>    | <b>291</b>               |

(\*) أيام التكوين/المشاركين

## 2 - تكوينات على هامش البازار التضامني في مدينة المضيق

تمت برمجة مجموعة من التكوينات حول التربية المالية (الأهداف المالية، إدارة الديون، الادخار، التأمين الأصغر) خلال النسخة الثانية من البازار التضامني، الذي نظم بالمضيق على مدى الأشهر الثلاث لصيف 2022، وذلك لفائدة 180 عارضا.



## 3 - تكوين على هامش المعرض الجهوي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني في مدينة فاس

شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في النسخة الثالثة للمعرض الجهوي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني الذي انعقد في أكتوبر 2022 بفاس، من أجل التعريف بمهامه الداعمة للأنشطة المدرة للدخل والمؤسسات الصغرى.

تم تنفيذ أنشطة تكوينية حول ريادة الأعمال والتسيير والتسويق لفائدة 74 شخصا من مختلف التعاونيات في جهة فاس-مكناس.

## 4 - تكوينات على هامش الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى في مدينة بني ملال

بمناسبة النسخة التاسعة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية تكوينات لفائدة الفائزين والعارضين المشاركين في الملتقى الجهوي ببني ملال، أي ما مجموعه 97 شخصا.

### تكوينات منجزة في إطار الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى 2 و 3 نونبر 2023 - بني ملال

| الصيغة          | عدد أيام التكوين | عدد المشاركين | أيام تكوين المشاركين (*) |
|-----------------|------------------|---------------|--------------------------|
| ريادة الأعمال   | 2                | 24            | 48                       |
| التربية المالية | 2                | 73            | 146                      |
| <b>المجموع</b>  | <b>4</b>         | <b>97</b>     | <b>194</b>               |

(\*) أيام التكوين/المشاركين

وقد أظهر الاستبيان الذي أجره مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية لدى العارضين، على المستوى العال من الرضا فيما يتعلق بالتنظيم والتكوين، فضلا على أهمية اختيار مكان الملتقى.



### 5 - برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية (PIAE)

في إطار برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية (PIAE) لمؤسسة محمد الخامس للتضامن، بشراكة مع جهة الدار البيضاء-سطات، شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في لجنة التحكيم لاختيار المرشحين للدفعة الثانية (سنة 2021) وكذا تكوين ومرافقة الفائزين.

وفي 31 دجنبر 2022، جاءت حصيلة هذا العمل على النحو التالي:

### تكوينات منجزة في إطار برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية

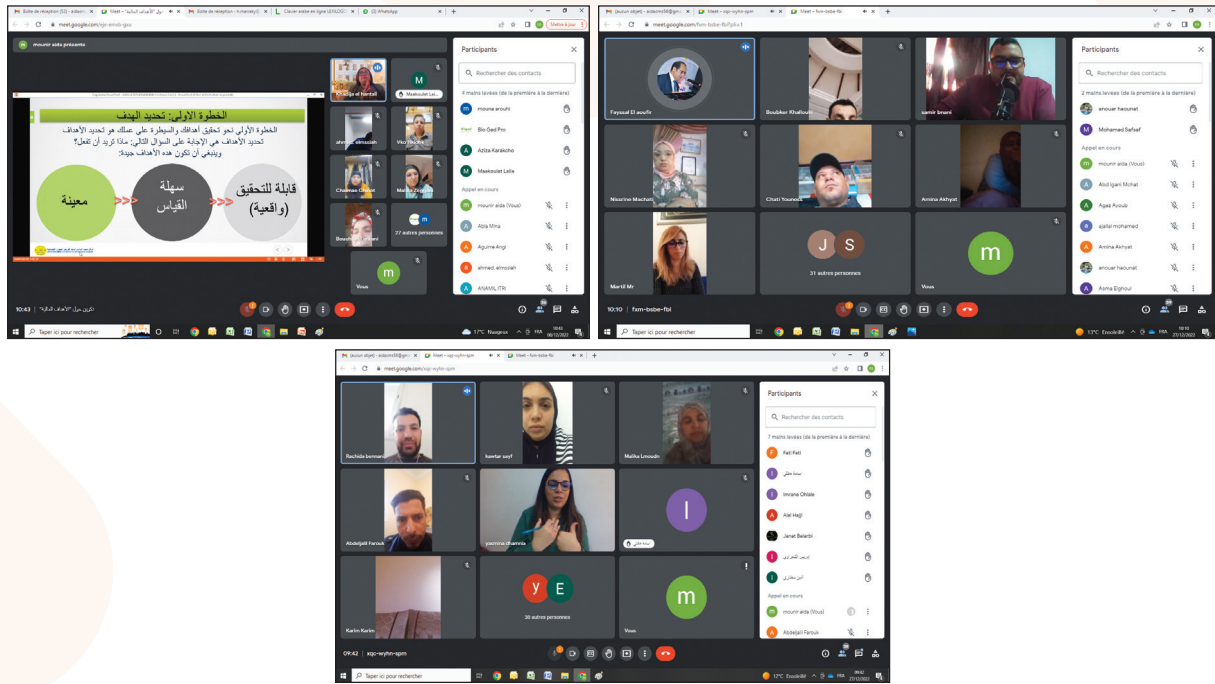
| الوحدات         | عدد أيام التكوين | عدد المشاركين | أيام تكوين المشاركين (*) |
|-----------------|------------------|---------------|--------------------------|
| التربية المالية | 6                | 46            | 92                       |
| التنمية الذاتية | 10               | 68            | 136                      |
| <b>المجموع</b>  | <b>16</b>        | <b>114</b>    | <b>228</b>               |

أيام التكوين/المشاركين ( عدد المشاركين x عدد أيام التكوين)



## 6 - التكوين عن بعد

بالموازاة مع التكوين بالحضور، نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية مجموعة من الدورات التكوينية عن بعد لفائدة فئات مختلفة من أصحاب المشاريع الصغرى والأنشطة المدرة للدخل والتعاونيات، وما إلى ذلك. من بين هؤلاء المستفيدين من التكوينات عن بعد، يندرج الفائزون الـ 200 في النسخة الثامنة من «برنامج دعم الأنشطة المدرة للدخل عبر القروض الصغرى».



في نهاية دجنبر 2022، تمكن 1.231 من أصحاب المشاريع الصغرى، منهم 60% من النساء، الاستفادة من التكوين حول مختلف المواضيع المدرجة في الجدول أدناه.

### إنجاز تكوينات لأصحاب المشاريع الصغرى من 1 يناير إلى غاية 31 دجنبر 2022

| أيام تكوين المشاركين (*) | الجنس      |            | عدد المشاركين | عدد أيام التكوين | الصيغة                |
|--------------------------|------------|------------|---------------|------------------|-----------------------|
|                          | رجال       | نساء       |               |                  |                       |
| 1.533                    | 358        | 539        | 897           | 29               | التربية المالية       |
| 93                       | 15         | 31         | 46            | 4                | تقنيات البيع والتسويق |
| 297                      | 51         | 84         | 135           | 9                | ريادة الأعمال         |
| 178                      | 30         | 59         | 89            | 12               | التنمية الذاتية       |
| 128                      | 30         | 34         | 64            | 2                | الرقمنة               |
| <b>2.229</b>             | <b>484</b> | <b>747</b> | <b>1.231</b>  | <b>56</b>        | <b>المجموع</b>        |

(\*) أيام تكوين المشاركين

## تكوين لفائدة موظفي جمعيات القروض الصغرى المغربية

### 1 - الإنجازات البارزة

#### أ - تكوين المدربين والمرافقين للمقاولات الصغيرة جدا

بالشراكة مع المؤسسة المغربية للتربية المالية، شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في تنظيم تكوين المدربين حول «التحليل المالي للمقاولات الصغيرة جدا» لفائدة موظفي جمعيات القروض الصغرى ومركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

اتسم هذا العمل بأهمية خاصة، لأنه يسمح للمتكوينين بنشر التكوينات لفائدة موظفي القطاع والمستفيدين.

#### ب - تكوين على هامش البازار التضامني بالمضيق خلال شهر يوليوز وغشت وشتنبر

نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية على هامش المعرض التجاري بالمضيق، تكوينات لفائدة موظفي جمعيات القروض الصغرى بمنطقة طنجة-تطوان-الحسيمة بهدف تطوير مهاراتهم. وقد ركزت هذه الدورات التكوينية على الموارد التالية:

◀ مراكبة عملاء المقاولات الصغيرة جدا ؛

◀ قوة المبيعات ؛

◀ استكشاف السوق ؛

◀ المحافظة على العملاء ؛

◀ تقنيات البيع.

#### ج - تكوين على هامش الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى في مدينة بني ملال

من أجل تكييف قنوات توزيع التكوين والامتنال للالتزام عن قرب والجهوية، نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية نشاطا تكوينيا حول ريادة الأعمال لفائدة 23 مشاركا من مختلف الجمعيات المغربية للقروض الصغرى.

#### د - أنشطة تكوينية أخرى

تم إنجاز العديد من الأنشطة الأخرى لفائدة موظفي جمعيات القروض الصغرى المغربية في شكل ندوات أو «بناء الفريق»، بالحضور أو عن بعد، حول المواضيع التالية:

◀ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ؛

◀ خبير في إدارة المخاطر ؛

◀ تطبيقات المكتبة: مهارات Excel, Power Point ؛

◀ التدبير: التنمية الذاتية، الإدارة المرنة ؛

◀ الأداء الاجتماعي والبيئي ؛

◀ تقنيات التحصيل ؛

◀ ريادة الأعمال ؛

◀ الشمول المالي للمرأة ؛

◀ الرقمنة والتجارة الإلكترونية.

## 2 - تكوينات منجزة ومصنفة حسب الموضوع

| تكوينات منجزة حسب المواضيع، من 1 يناير إلى غاية 31 دجنبر 2022 |       |      |               |                  |  |
|---|-------|------|---------------|------------------|--|
| أيام تكوين المشاركين (*)                                      | الجنس |      | عدد المشاركين | عدد أيام التكوين | الصيغة   |
|   | رجال  | نساء |               |                  |  |
|   |       |      |               |                  | تكوين معتمد                                    |
| 224   | 2     | 2    | 4             | 56               | خبير في إدارة المخاطر                          |
|   |       |      |               |                  | التدبير  |
| 90  | 20    | 9    | 29            | 6                | لتصبح مديرا مرنا                               |
| 119   | 33    | 19   | 52            | 15               | التنمية الذاتية                                |
| 254   | 47    | 59   | 106           | 24               | التطبيقات المكتبية والمعلومات                  |
| 48  | 16    | 8    | 26            | 14               | تكوين المدربين                                 |
| 134   | 34    | 33   | 67            | 22               | ريادة الأعمال                                  |
|   |       |      |               |                  | التكوين على المهن                              |
| 11  | 8     | 3    | 11            | 3                | مرافقة العملاء                                 |
| 208   | 62    | 42   | 104           | 22               | تقنيات التحصيل وتدبير المستحقات الغير المدفوعة |
| 72  | 20    | 16   | 36            | 8                | الرقابة الداخلية                               |
|   |       |      |               |                  | الأداء الاجتماعي والبيئي                       |
| 32  | 4     | 4    | 8             | 4                | التمويل الأخضر                                 |
| 96  | 24    | 24   | 48            | 6                | الرقمنة  |
| 364   | 7     | 19   | 26            | 140              | إجراءات مختلفة                                 |
| 1.652   | 277   | 240  | 517           | 320              | إنجازات إلى غاية 2022/12/31                    |

(\*) أيام تكوين المشاركين (أيام التكوين x عدد المشاركين)



## ج - الإنجازات بالأرقام لخطة التكوين 2022

### أ- التكوين عن بعد عبر منصة التعلم الإلكتروني لمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية

يتوفر مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية على منصة للتعلم الإلكتروني مخصصة لتكوين الموظفين والمستفيدين من الجمعيات المغربية للقروض الصغرى. وقد مكنت هذه المنصة من تكوين 2.727 شخصا خلال عام 2022.

#### تكوينات منجزة عبر المنصة الإلكترونية من 1 يناير إلى غاية 31 دجنبر 2022

| الصيغة                           | عدد أيام التكوين | عدد المشاركين | أيام تكوين المشاركين (*) |
|----------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| تكوينات التريبة المالية والشاملة | 2.016            | 2.727         | 4.032                    |
| <b>المجموع</b>                   | <b>2.016</b>     | <b>2.727</b>  | <b>4.032</b>             |

(\*) أيام تكوين المشاركين (أيام التكوين x عدد المشاركين)

### ب - ملخص التكوينات المنجزة في عام 2022

من خلال تحليل وتلخيص جميع الأعمال المبرمجة والمنفذة في عام 2022، أنجز مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية مهمته بالكامل والتي تتمثل في مرافقة ودعم قطاع التمويل الأصغر في المغرب.

#### تكوينات منجزة من 1 يناير إلى غاية 31 دجنبر 2022

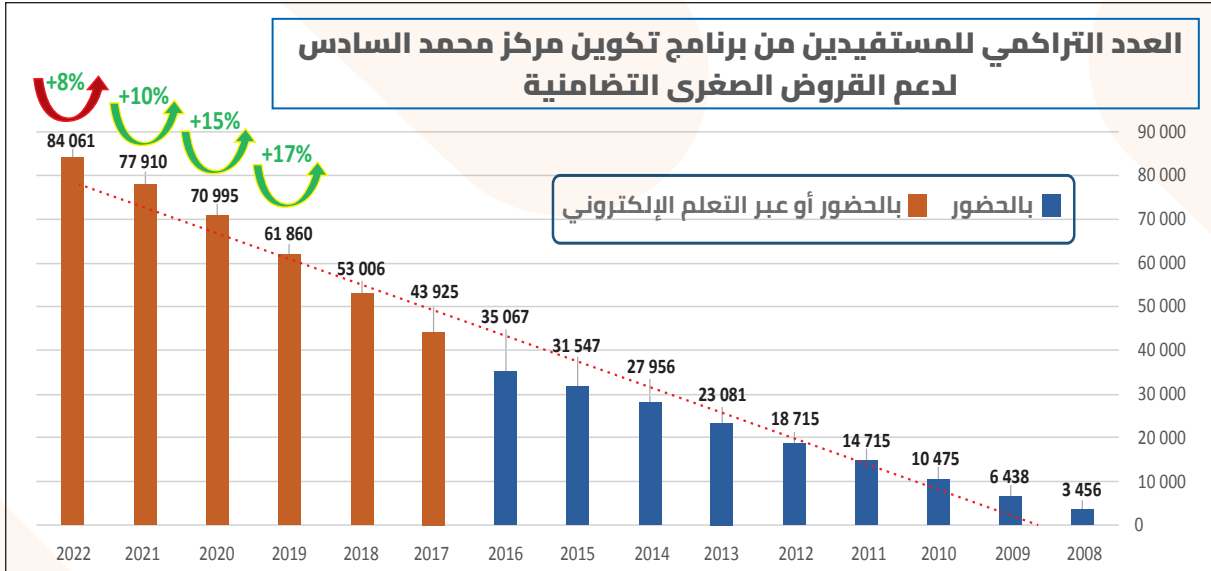
| الصيغة  | عدد أيام التكوين | عدد المشاركين | أيام تكوين المشاركين (*) |
|---|------------------|---------------|--------------------------|
| تكوينات خاصة ومخططة لموظفي جمعيات القروض الصغرى   | 320              | 517           | 1.652                    |
| تكوين أصحاب المشاريع الصغرى   | 56               | 1.231         | 2.229                    |
| استشارة وهندسة التكوين  | 105              | 785           | 1.588                    |
| الدعم اللوجستيكي  | 69               | 891           | 1.690                    |
| التعليم عبر منصة التعلم الإلكتروني لفائدة موظفي جمعيات القروض الصغرى وأصحاب المشاريع الصغرى | 2.016            | 2.727         | 4.032                    |
| <b>المجموع</b>  | <b>2.566</b>     | <b>6.151</b>  | <b>11.191</b>            |

(\*) أيام تكوين المشاركين (أيام التكوين x عدد المشاركين)

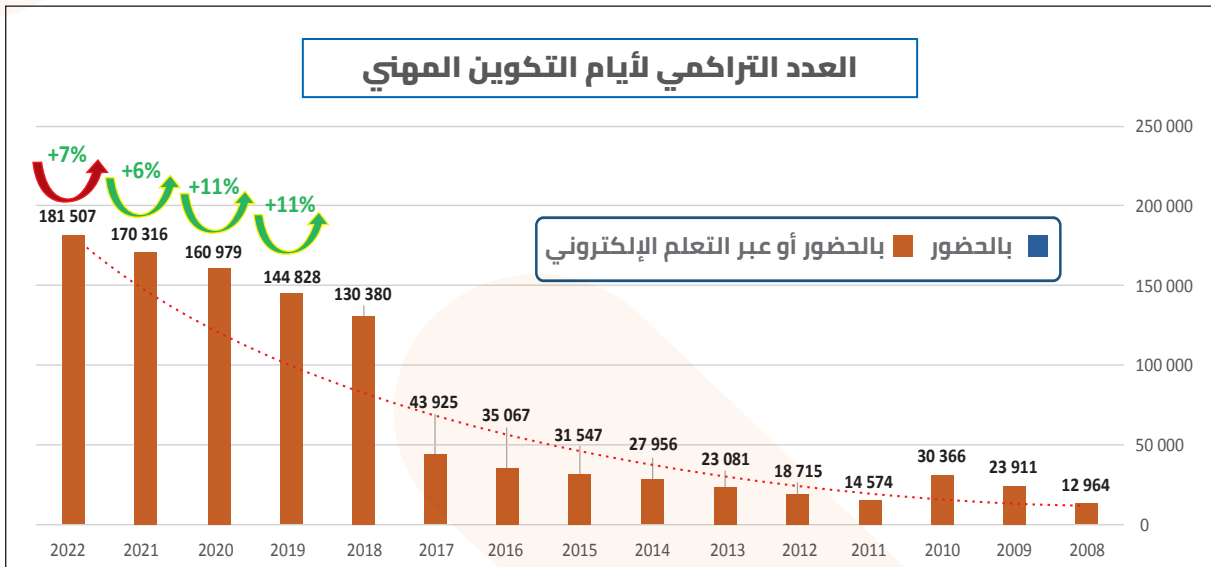
كما هو الحال في كل عام، يقدم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية الدعم اللوجستيكي والتعليمي لشركائه، لتحقيق خطط التكوين الداخلية الخاصة بهم.

## ج - الإنجازات التراكمية من 2008 إلى 2022

يبين كلا من الرسوم البيانية التاليين تطور عدد المستفيدين من الإجراءات التكوينية لمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية ومعادلتهم بأيام التكوين المهني، خلال فترة 2008 - 2022.



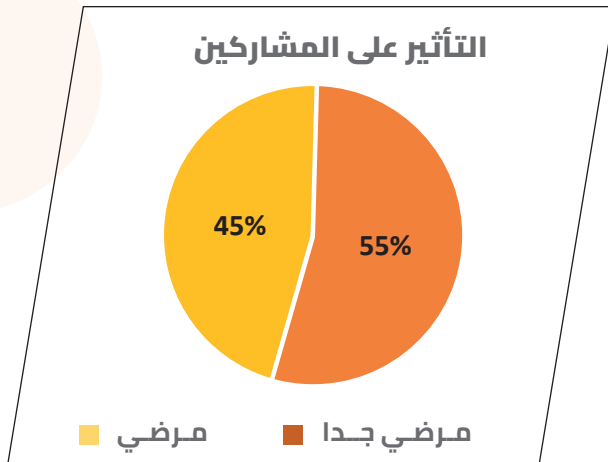
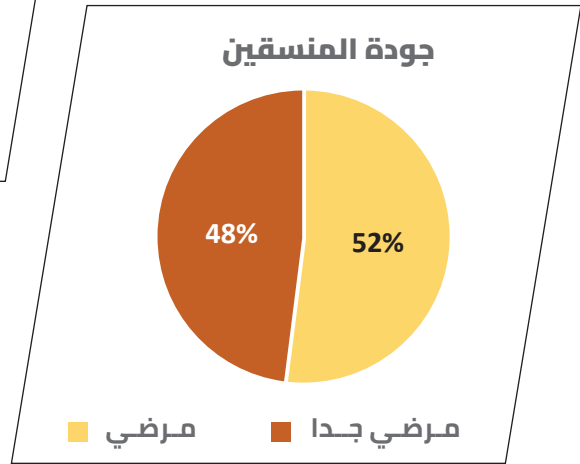
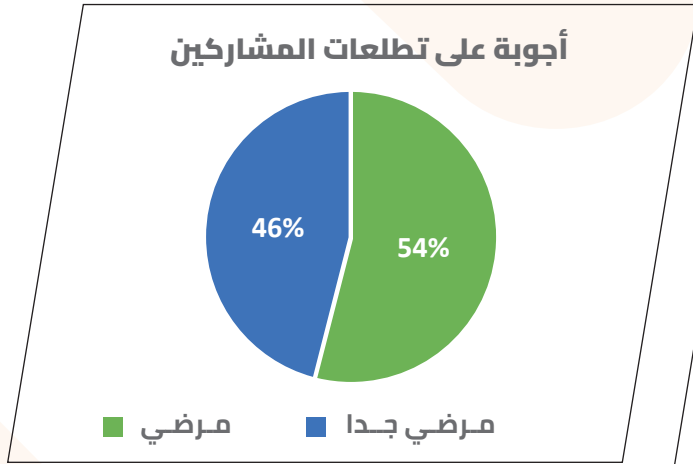
بلغ العدد التراكمي للمستفيدين من أنشطة التكوين التي نظمها مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية ما بين 2008 و2022 ما مجموعه **84.061** شخصا، أي بزيادة قدرها **8%** مقارنة بالعام الماضي.



بلغ العدد التراكمي لأيام تكوين المشاركين التي نظمها مركز التمويل الأصغر التضامني بين 2008 و2022 ما مجموعه **181.507** يوماً، أي بزيادة قدرها **7%** مقارنة بالعام السابق.

## د - تقييم الإجراءات التكوينية 2022

كشفت دراسة استقصائية أجريت للمستفيدين من التكوين الذي قدمه مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية عام 2022، عن نتائج ممتازة، سواء من حيث توقعات المتعلمين أو جودة المنشطين الذين اختارهم المركز، أو حتى التأثير على المشاركين من حيث اكتساب مهارات جديدة وتحسين الأداء.



**التنمية التجارية  
وإنعاش المشاريع  
الصغرى**

في إطار تعزيز ومواكبة المشاريع الصغرى، واصل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية دعم المستفيدين من قطاع التمويل الأصغر من خلال التنظيم والمشاركة في مجموعة من الفعاليات والتظاهرات.

### برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية (PIAE)



يهدف برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية، الذي تم إطلاقه بشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، بدعم من مؤسسة محمد الخامس للتضامن ووجهة الدار البيضاء-سطات، من تمكين أصحاب المقاولات الصغرى، ولا سيما عملاء جمعيات القروض الصغرى، للحصول على منح عبارة عن معدات. ويهدف البرنامج أيضًا إلى تشجيع حاملي المشاريع الجدد المؤهلين للاستفادة من المنتجات والخدمات التي تقدمها جمعيات القروض الصغرى.

وفي هذه السنة، تم اختيار **214 فائزًا** من خلال برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية. من بينهم 20 أنشطة مدرة للدخل لعملاء قطاع التمويل الأصغر الذين استفادوا من منح في شكل معدات بقيمة إجمالية قدرها **602.566 درهم**.

### معرض على هامش حدث رياضي عالمي في مدينة المضيق

تزامنًا مع الدورة الأولى للمهرجان الدولي «معرض الصيف»، الذي نظّمته الجامعة الملكية المغربية للغوص والأنشطة تحت المائية بمدينة المضيق، والذي استضاف ثلاث بطولات عالمية للغوص الرياضي، قام مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بحجز فضاء لـ 21 من أصحاب المشاريع الصغرى المستفيدين من التمويل الأصغر. وتمت إتاحة هذه الفضاءات خلال الفترة ما بين 4 إلى 15 يونيو 2022، مما سمح لأصحاب المشاريع الصغرى من عرض منتجاتهم وتسويقها والاستفادة من تدفق السياح.



## النسخة الثانية من البازار التضامني في مدينة المضيق



للسنة الثانية على التوالي، احتضنت مدينة المضيق «البازار التضامني» حول موضوع: «تقييم المنتجات المحلية من أجل تنمية اقتصادية واجتماعية أفضل».

وتهدف هذه المبادرة، الذي دأب على تنظيمها مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، بتعاون مع عمالة المضيق-الفيندق، إلى فتح آفاق جديدة لأصحاب المشاريع الصغرى والمقاولات الصغيرة جدا، والمقاولين الذاتيين، والحرفيين الأفراد والتعاونيات. والغرض من هذا البازار هو تشجيع وتعزيز ودعم تسويق منتجات وخدمات المستفيدين من القروض الصغرى.





وشهد "البازار التضامني" الذي أقيم في مارينا-المضيق خلال الفترة من يوليو إلى شتبر 2022، مشاركة **180 عارضا** وحقق مرة أخرى نجاحا باهرا، حيث استقطب ما يقرب من **50.000 ألف زائر**. وقد أتاحت هذه المبادرة، خلق حوالي مئة فرصة عمل موسمية للشباب في المنطقة الذين تمكنوا من مساعدة العارضين. ينحدر هؤلاء العارضون من مختلف مناطق المغرب، يشتغلون في قطاعات متنوعة، خاصة المنتجات المحلية، والحرف المحلية، والخياطة العصرية والتقليدية، والمصنوعات الجلدية، والنسيج، وصناعة السلال، والتنجيد والأفرشة، ومستحضرات التجميل الطبيعية، والمجوهرات والإكسسوارات، إضافة إلى الفخار والخزف.

وقد كانت هذه المبادرة الجديرة بالثناء للمشاركين فرصة لاستكشاف أسواق جديدة ومشاركة مهاراتهم مع العارضين الآخرين وتحقيق نتائج مالية مهمة.

وبالموازاة، تم إجراء دراسة حول أثر القروض الصغرى والاحتياجات التكوينية لأصحاب المشاريع الصغرى شملت 160 شخصًا، وبذلك تكتمل هذه المبادرة الواعدة.

وقد أعربت الجمعيات المغربية للقروض الصغرى عن رغبتها في تحويل «البازار التضامني» إلى حدث سنوي نظرا لسمعته المتنامية. إضافة إلى ذلك، قدم هذا الحدث مساهمة ديناميكية في التنمية السياحية للمنطقة التي أقيم فيها.

## النسخة التاسعة من «الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى»



نظم مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، بشراكة مع الفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، النسخة التاسعة من "الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى" يوم 4 نونبر 2022 ببني ملال. كان هذا الحدث فرصة لتسليط الضوء على 24 شخص من أصحاب المشاريع الصغرى -من بينهم 13 امرأة، اختيروا لنجاح مشاريعهم الصغيرة. وتمكن هؤلاء الفائزون من تمييز أنفسهم من خلال إنشاء أنشطة ذات قيمة مضافة عالية، وإضفاء الطابع الرسمي على أعمالهم، وإظهار القدرة على الابتكار، والمساهمة في الحفاظ على البيئة، وتسليط الضوء على التراث الثقافي لمنطقتهم. ويعمل الفائزون، الذين يبلغ متوسط أعمارهم 44 عاماً، بشكل رئيسي في مجالات الحرف والخدمات والمنتجات المحلية، مما يعكس تنوع الخبرات والمواهب المميزة.





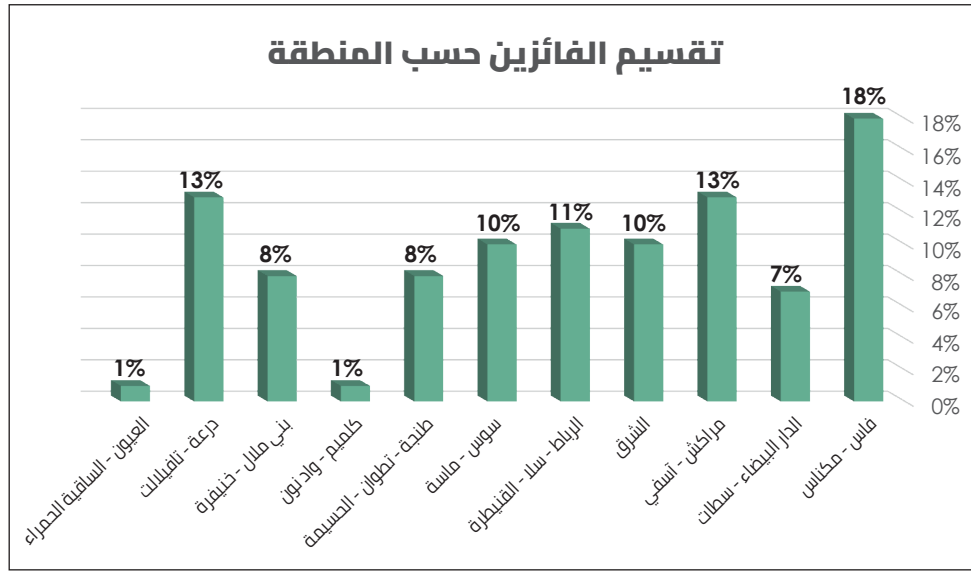
ومن المهم الإشارة إلى إضافة فئة جديدة من الجوائز خلال هذه النسخة، مخصصة للمقاولات الصغيرة جدًا، مما يدل على رغبة قوية في تسليط الضوء على هذه الفئة من المقاولات. شهدت هذه الدورة مشاركة **334 مرشحًا، 43% منهم من النساء**. وتم تنظيم هذا الحدث بفضل دعم مجموعة القرض الفلاحي المغربي ومجموعة البنك الشعبي ومؤسسة صندوق الإبداع والتدبير وجمعية الأمانة للتمويل الأصغر وصندوق جيدة. تم توزيع مبلغ مالي قدره **430.000 درهم** على الفائزين، ليصل إجمالي النسخ التسع من الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى إلى **3,805 مليون درهم**.

## رسم توضيحي للإصدارات التسعة من الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى في بعض الرسوم البيانية

يتم توزيع الفائزين الـ 246 في الإصدارات التسعة من الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى على النحو التالي :

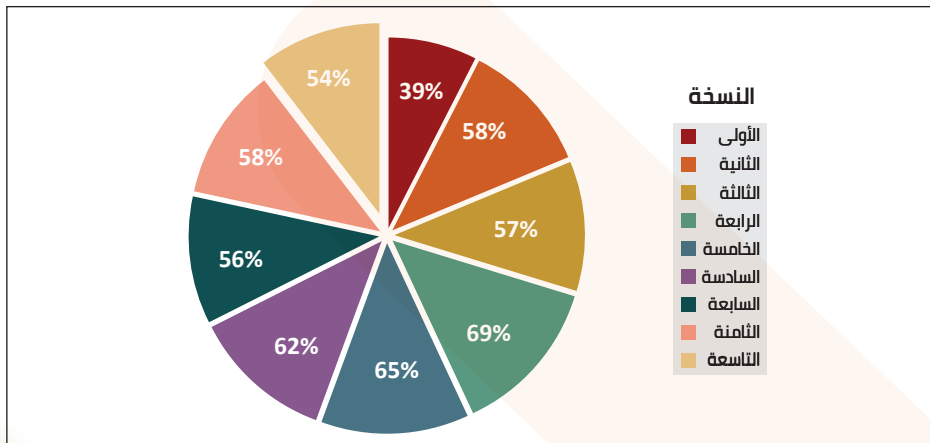
### العدد التراكمي للفائزين في الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى حسب المنطقة

في كل عام، يأتي الفائزون من معظم مناطق المملكة تقريباً. ومنذ 2012، تمثل جهات فاس-مكناس (18%) ومراكش-آسفي (13%) ودرعة تافيلالت (13%) الجهات الثلاث الأكثر حضوراً.

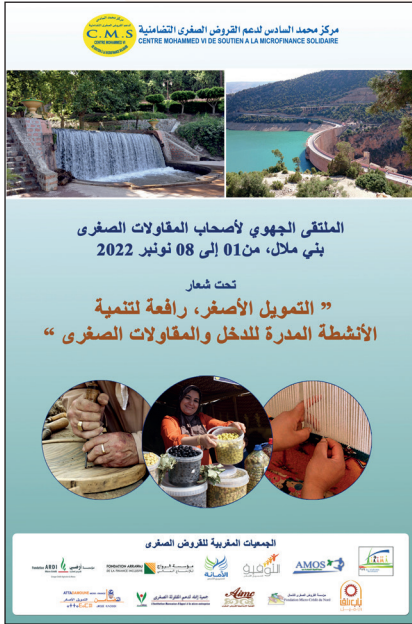


تجدر الإشارة إلى هيمنة عدد النساء الحائزات على الجوائز في كل إصدار، إذ بلغ عدد الفائزات 144، أي بنسبة 58,5% من العدد الإجمالي في التسع إصدارات. يمثل الرسم البياني أسفله نسبة النساء الفائزات بالجوائز في كل دورة :

### نسبة النساء الفائزات



## الملتقى الجهوي للمقاولات الصغرى والصغيرة جدا في مدينة بني ملال



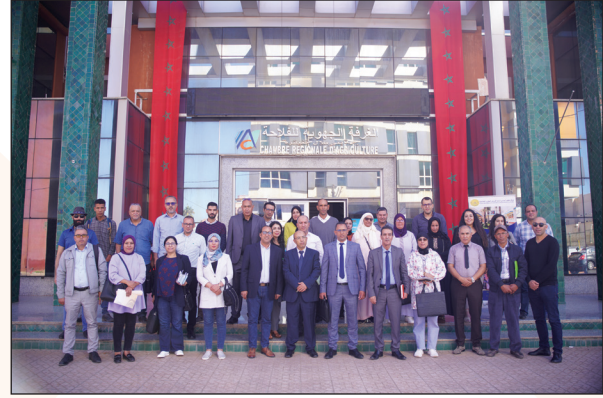
على هامش النسخة التاسعة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى وتزامنا مع انطلاق الدورة الأولى لـ "الأيام الثقافية والفنية والرياضية" ببني ملال، بمبادرة من غرفة الصناعة التقليدية لجهة بني ملال-خنيفرة وبشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، تم تنظيم ملتقى جهوي في الفترة من 1 إلى 8 نونبر 2022.

وقد استفاد من هذا الملتقى 63 من أصحاب المشاريع الصغرى والمقاولات الصغيرة جدا، والذي يتمحور حول موضوع «التمويل الأصغر، رافعة لتنمية الأنشطة المدرة للدخل والمقاولات الصغرى».

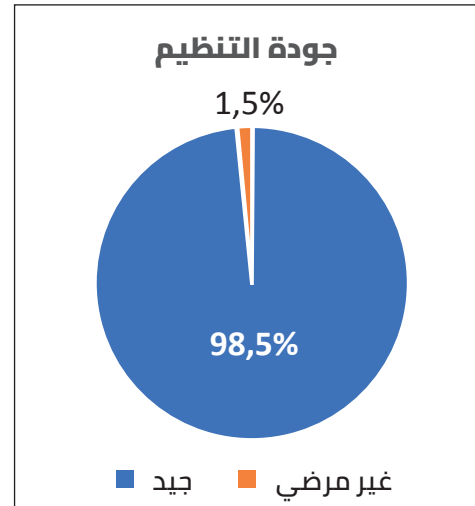
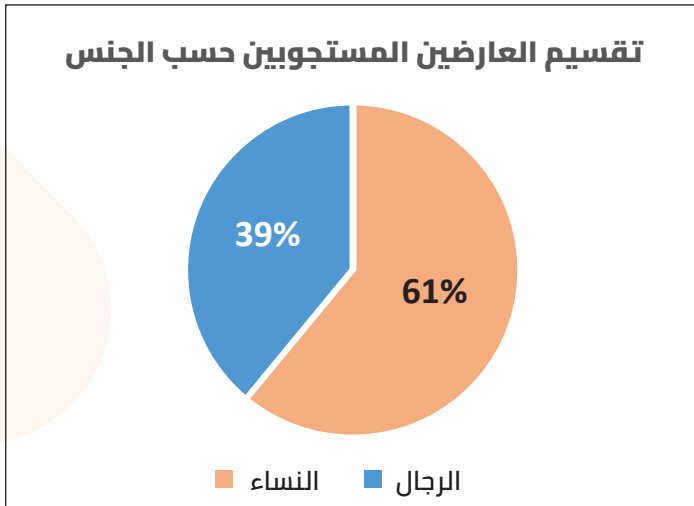
وفي إطار هذا الحدث، تم تخصيص فضاء للعارضين يتيح للجمهور العام فرصة اكتشاف مختلف البضائع التي يقدمها أصحاب المشاريع الصغرى والمقاولات الصغيرة جدا، ومن بين المنتجات الرئيسية هناك المنتجات المحلية والسجاد والفخار والخياطة والمشاتل.

## الأيام المفتوحة ببني ملال

بالتوازي مع النسخة التاسعة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، تم تنظيم «الأيام المفتوحة» في 5 نونبر 2022 من قبل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بهدف الترويج للتمويل الأصغر لجمهور عريض، يتكون بشكل رئيسي من أصحاب المشاريع الصغرى والمقاولين الذاتيين والمقاولات الصغيرة جدا والتعاونيات وحاملي المشاريع بجهة بني ملال-خنيفرة. وقد أتاحت هذه المبادرة لجمعيات القروض الصغرى الفرصة لعرض خدماتهم، فضلا عن تقييم إمكانات السوق.



بعد دراسة استقصائية أجراها مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية للعارضين، والتي أظهرت نسبة عالية من الرضا فيما يتعلق بجودة التنظيم كما هو موضح في الرسم البياني أسفله :



### برنامج دعم الأنشطة المدرة للدخل

في عام 2014، أطلقت مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير، بالشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية والفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى وصندوق جيدة، «البرنامج الوطني لدعم الأنشطة المدرة للدخل عبر القروض الصغرى». ويهدف هذا البرنامج إلى تحديد وتمويل المبادرات فيما يخص الأنشطة المدرة للدخل لأصحاب المشاريع الصغرى، رجالا ونساء، بدعم من جمعيات القروض الصغرى.

وقد استفادت هذه المشاريع، التي تعتبر ملائمة وذات استمرارية، من التمويل المسبق من جمعيات القروض الصغرى. ويستهدف البرنامج، حاملي المشاريع الصغرى من مختلف مناطق المملكة وفق شروط أهلية معينة.

بالنسبة لهذه النسخة الثامنة، تم تلقي ما لا يقل عن **476 مرشحا**. تم اختيار 245 مشروعًا أوليا، من بينها تم انتقاء **200 فائزا**، وتمثل النساء 38% من بين هذه المشاريع النهائية.

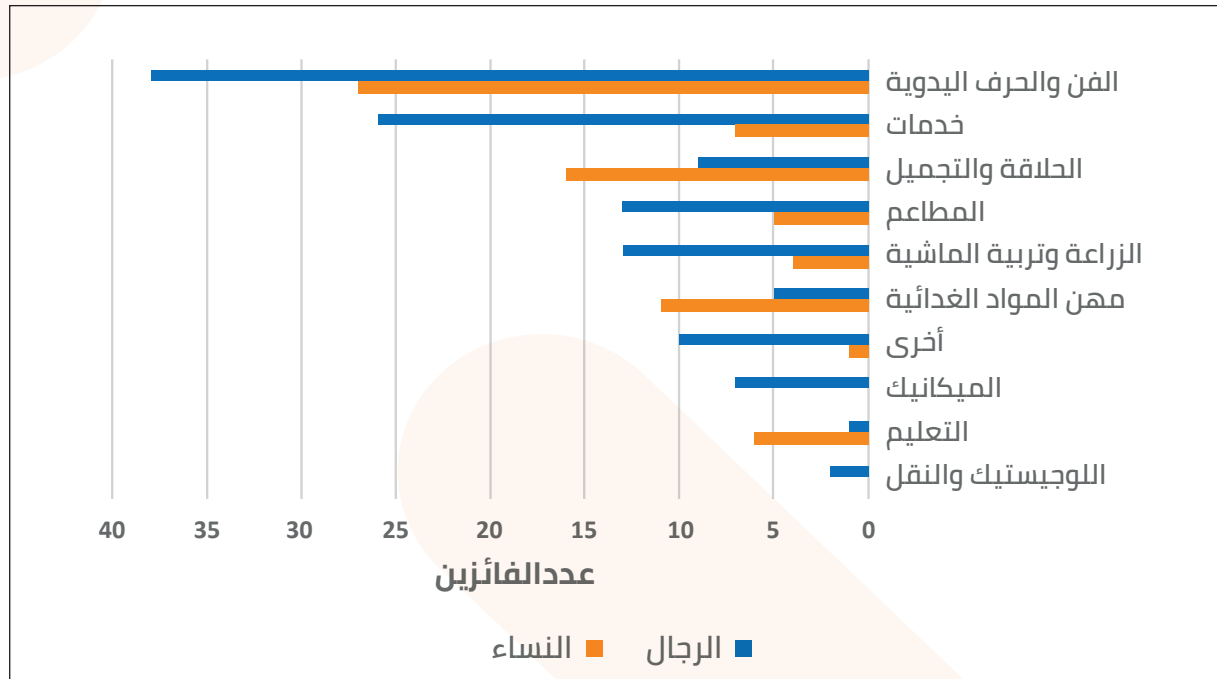
حصل الفائزون في هذه الدورة على منح مالية بقيمة إجمالية قدرها **3 ملايين درهم**, تهدف إلى دعم تطوير أنشطتهم. كما تمت مكافأة الجمعيات المغربية للقروض الصغرى التي شاركت في هذه المبادرة بالجوائز والميداليات تقديرا لانتماهم.



وتمثل الجداول التالية الفائزين الـ 200 المقسمين حسب قطاع النشاط، وحسب العمر والجنس، وحسب المنطقة.

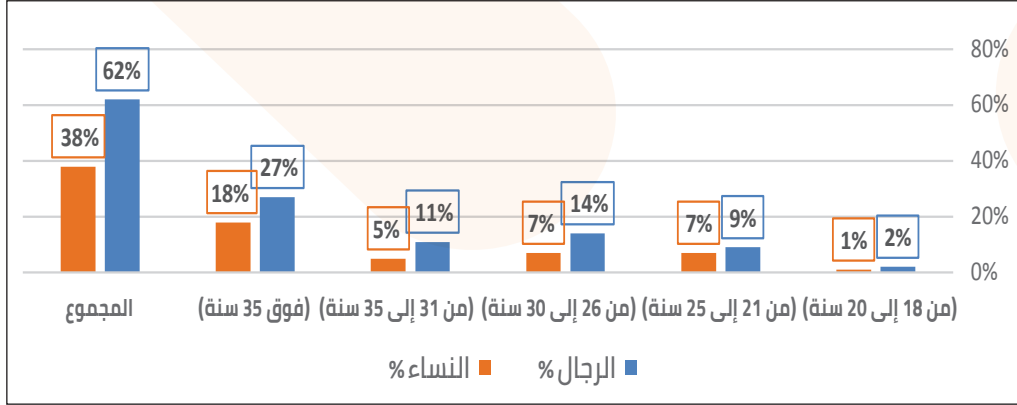
### توزيع الفائزين حسب قطاع النشاط

قطاع النشاط الأكثر تمثيلا بين الفائزين هو قطاع الفنون والصناعة التقليدية (32% من الإجمالي)، تليه الخدمات (16%) وتصنيف الشعر والتجميل (12%).



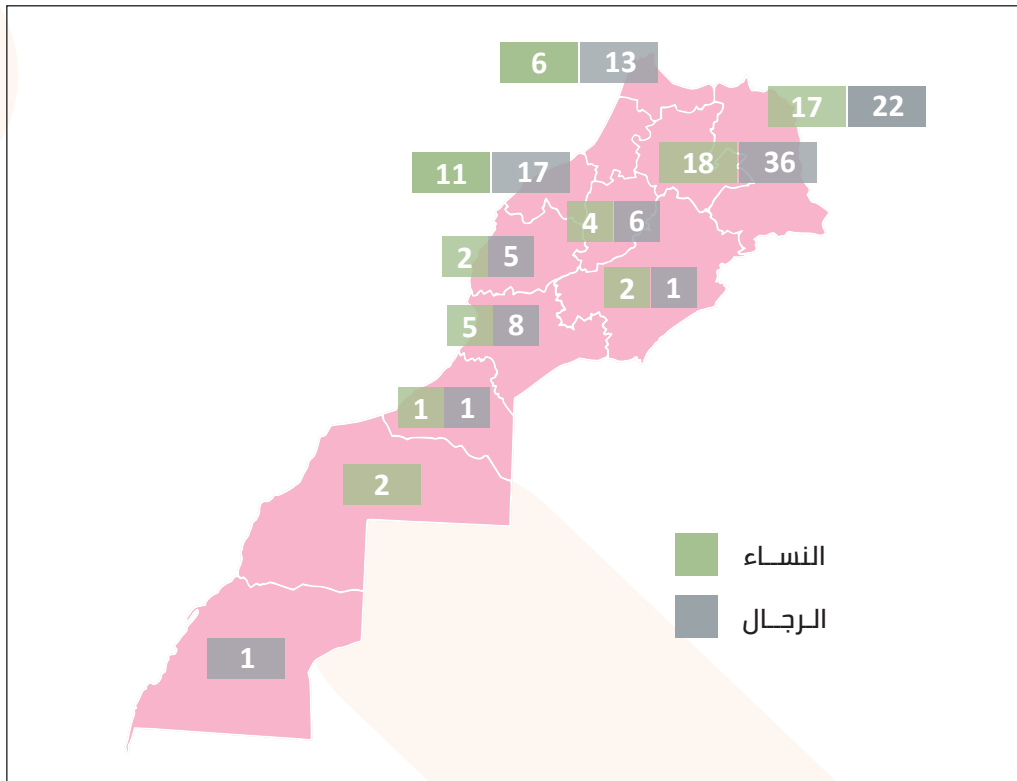
### توزيع الفائزين حسب العمر والجنس

الفئة العمرية الأكثر تمثيلاً بين الفائزين تتوزع بين الأشخاص الذين تزيد أعمارهم عن 35 عامًا (45% من الإجمالي)، تليها الفئة التي تتراوح أعمارهم بين 26 و30 عامًا (20%).



### توزيع الفائزين حسب المنطقة

أما الجهات الأكثر تمثيلاً فهي فاس-مكناس (27%)، المنطقة الشرقية (19%)، الدار البيضاء-سطات (14%) والرباط-سلا-القنيطرة (11%).



منذ سنة 2015، قامت مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير بتوزيع مساعدات مالية على 985 مستفيداً في قطاع التمويل الأصغر بقيمة إجمالية بلغت 15,4 مليون درهم.



# مرصد التمويل الأصغر

خلال سنة 2022، واصل مرصد التمويل الأصغر تطوير مشاريع مراقبة القطاع بهدف تعزيز مهمته الإخبارية والتحليلية لصالح قطاع التمويل الأصغر في المغرب من خلال إجراءات مختلفة بما في ذلك :

### ▶ مشروع إنشاء "منصة مرصد قطاع التمويل الأصغر في المغرب"



تهدف منصة المرصد إلى تحسين تتبع نشاط قطاع التمويل الأصغر في المغرب من خلال :

- ▶ تعزيز المؤشرات القطاعية التي تقدمها جمعيات القروض الصغرى ;
- ▶ إعداد التقارير والتحليلات.

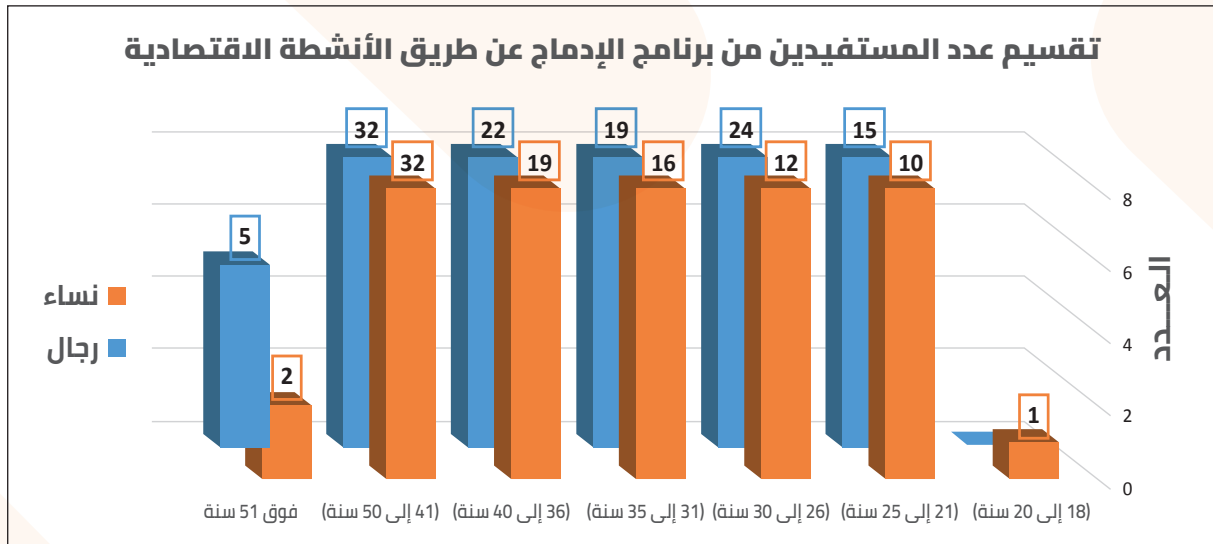
### ▶ إجراء مسح حول تأثير برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية

في الفترة ما بين 10 فبراير و10 مارس 2022، أجرى مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية دراسة استقصائية تتعلق بأثر اقتناء المعدات على تطور أنشطة 214 مستفيدا من برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية في عام 2021. وقد أجريت هذه الدراسة على ثلاث مراحل: إعداد الاستبيان، وجمع البيانات وأخيرا معالجة وتحليل المعلومات التي تم جمعها. تناولت الأسئلة بشكل أساسي تفاصيل حول أصحاب المشاريع الصغرى وأنشطتهم، ومواكبة المستفيدين من حيث التكوين، فضلاً عن التأثيرات المختلفة لبرنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية. وبلغت نسبة الاستجابة التي تم تحقيقها 95%.

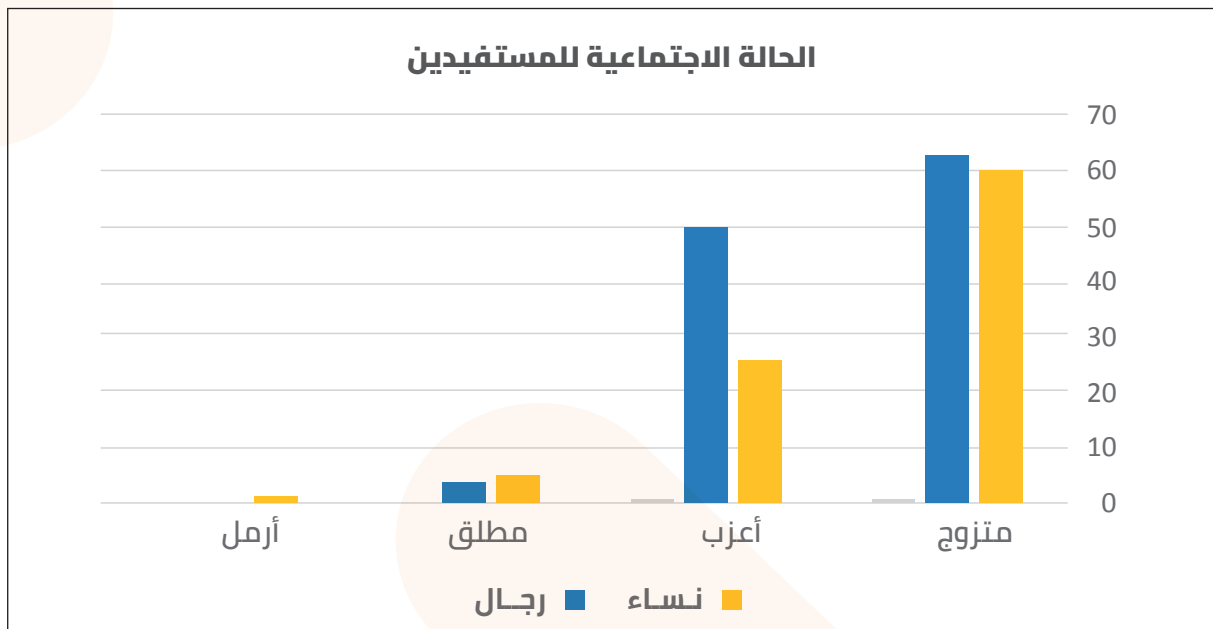


## أ) ميزات أصحاب المشاريع الصغرى :

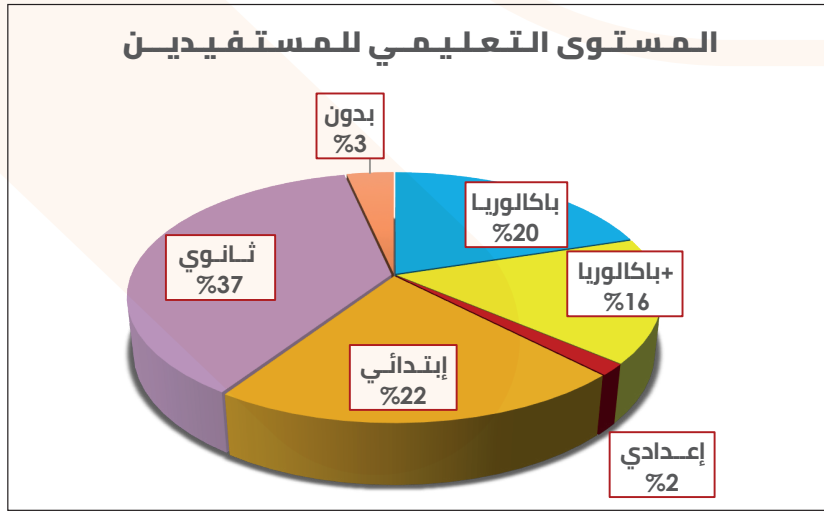
- **الجنس** : يمثل الرجال 57% من مجموع أصحاب المشاريع الصغرى المستفيدين، مقابل 43% من النساء.
- **العمر** : 66% من المستفيدين من البرنامج ينتمون إلى فئة عمرية تتراوح بين 21 إلى 40 سنة، و31% تتراوح أعمارهم بين 41 إلى 50 سنة.



- **الحالة الاجتماعية** : 59% من المستفيدين متزوجون و37% غير متزوجون.

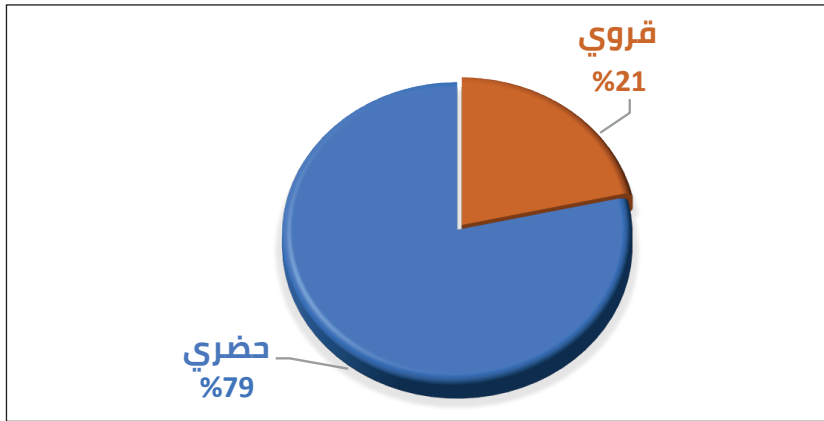


- **المستوى التعليمي** : من بين المستفيدين من البرنامج، 36% حاصلين على شهادة البكالوريا أو مستوى الدراسات العليا (إجازة، ماستر)، 37% حاصلين على دبلوم من المستوى الثانوي، و22% حاصلين على المستوى الابتدائي، و2% مستوى إعدادي، و3% ليس لديهم أي دبلوم.

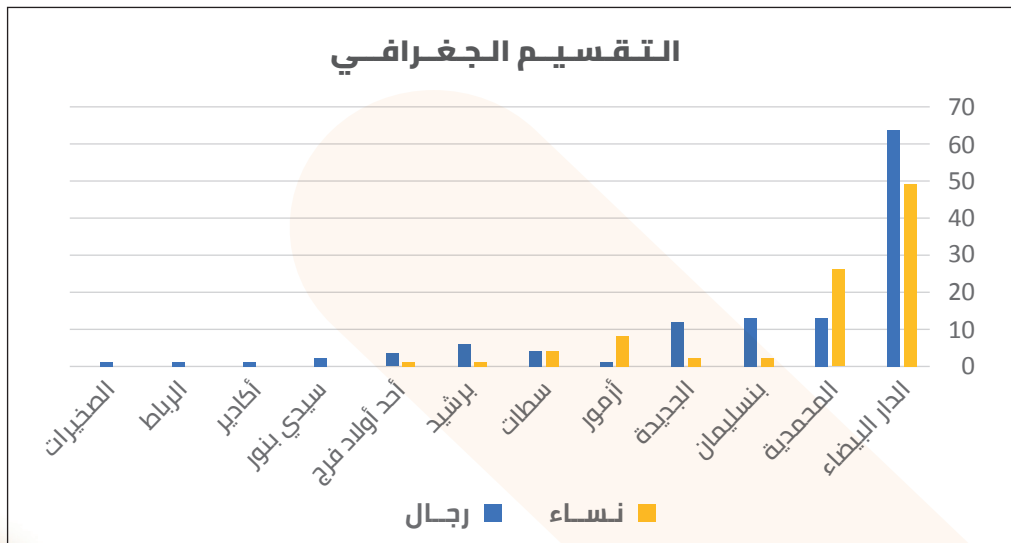


وكشف الاستطلاع أيضا، أن نصف المستفيدين حاصلين على تكوين تأهيلي (مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل: 18%؛ التعاون الوطني 16%)، منهم 52% نساء.

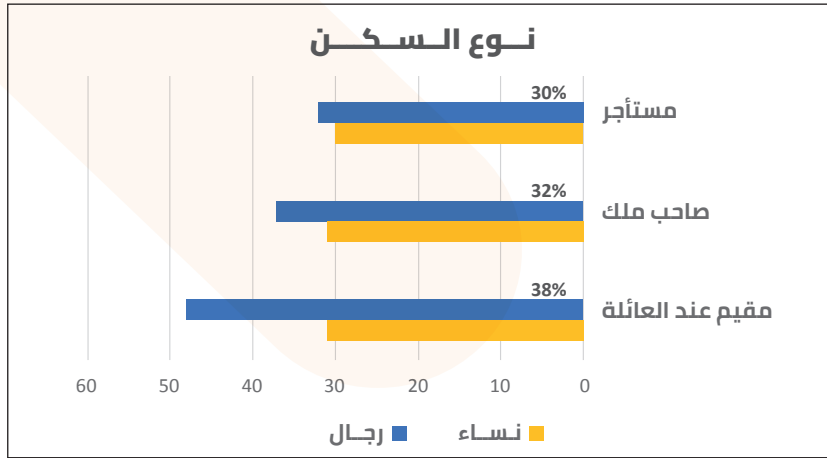
• **التوزيع الجغرافي** : معظم أنشطة أصحاب المشاريع الصغرى توجد في المناطق الحضرية (79%).



سجلت مدينة الدار البيضاء أكبر عدد من أصحاب المشاريع الصغرى من الشباب (53%) تليها المحمدية (18%).

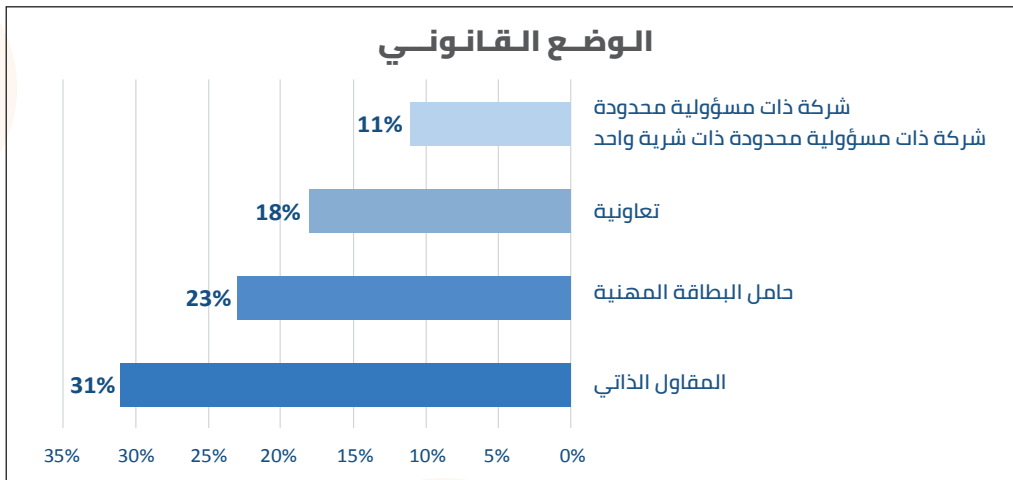


السكن : 38% ممن شملهم الاستطلاع يقيمون لدى عائلاتهم، و32% ملاك، و30% مستأجرون.

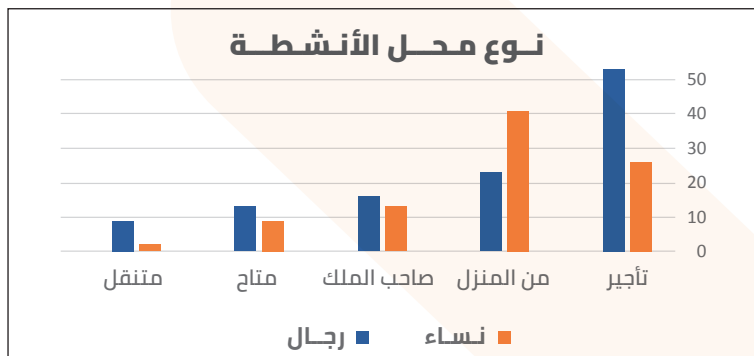


### ب) أنشطة أصحاب المشاريع الصغرى:

الوضع القانوني : أصحاب المشاريع الصغرى المستفيدون من برنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية والذين يزاولون نشاط رسمي، ينقسمون على النحو التالي: 31% يعملون لحسابهم الخاص، و23% لديهم بطاقة مهنية، و18% تعاوانيات، و11% شركات ذات مسؤولية محدودة أو شركات ذات مسؤولية محدودة بشريك وحيد.



تصنيف المحلات التجارية : 37% من المستفيدين هم مستأجرون للمحلات التي يمارسون فيها أنشطتهم، و30% يعملون من المنزل و14% يمتلكون مقراتهم المهنية.

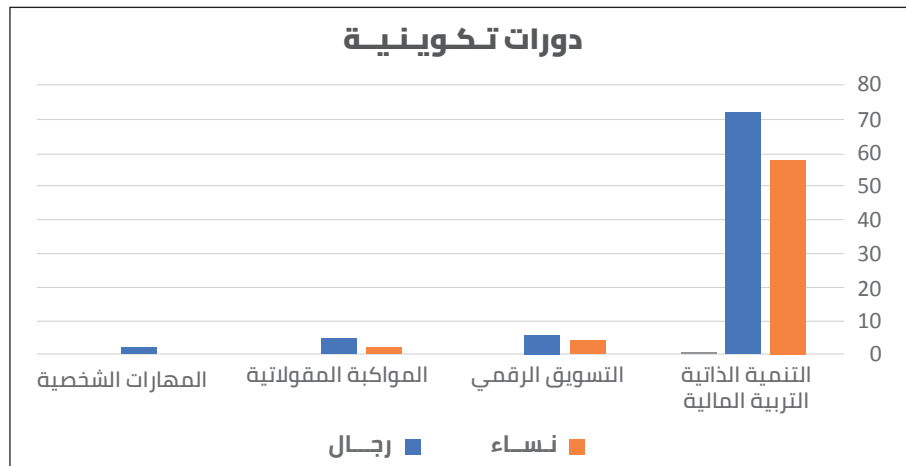


▪ **قطاع النشاط** : تمثل الخياطة وتصفيف الشعر ومهن التغذية (صنع الحلويات على وجه الخصوص) 54% من أنشطة أصحاب المشاريع الصغرى. وتتم ممارسة هذه الفروع الثلاثة من النشاط بشكل رئيسي من قبل النساء بمعدل 69%.

### ج) مواكبة أصحاب المشاريع الصغرى:

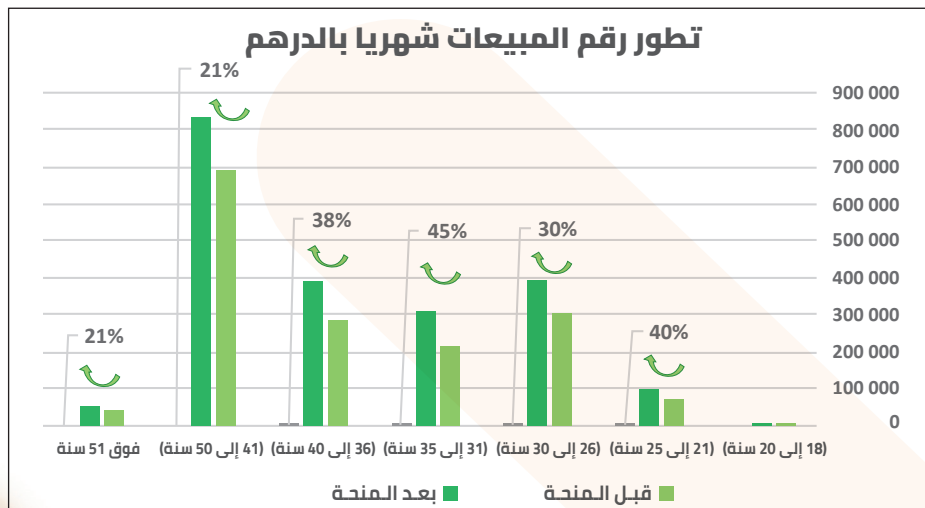
▪ **التكوين** : استفاد 74% من أصحاب المشاريع الصغرى من التكوين حول المواضيع التالية:

- ◀ دعم ريادة الأعمال ؛
- ◀ التنمية الذاتية ؛
- ◀ التربية المالية ؛
- ◀ «المهارات الشخصية» ؛
- ◀ التسويق الرقمي.

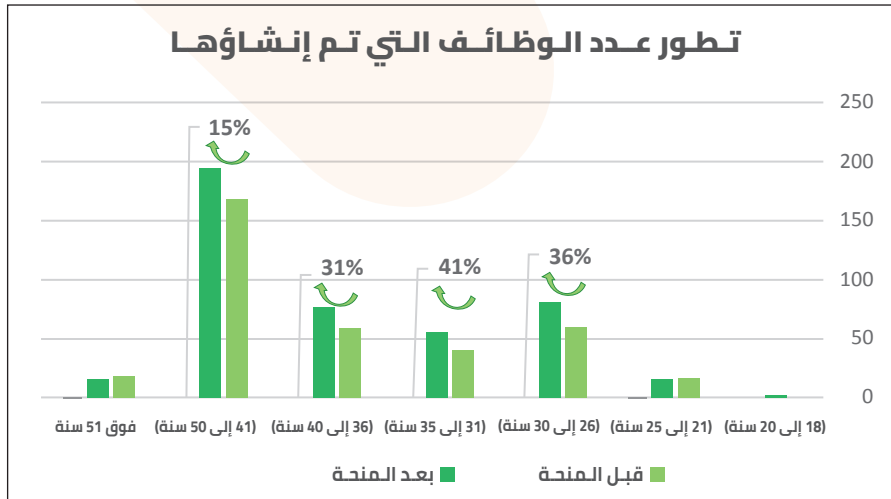


### د) تأثيرات منحة المعدات:

▪ **تطور رقم المبيعات** : بعد اقتناء المعدات، بلغ إجمالي رقم المبيعات الشهري أكثر من 2 مليون درهم، أي بزيادة قدرها 30%. وسجل المستفيدون الذين تتراوح أعمارهم بين 31 و35 عامًا أقوى نمو في عدد المبيعات (+45%)، يليهم الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 21 و25 عامًا (+40%)، ثم الفئات العمرية من 36 إلى 40 عامًا (+38%) ومن 26 إلى 30 عامًا (+30%).



• **خلق فرص الشغل** : على مستوى التشغيل, سجل الحجم الإجمالي ارتفاعا بنسبة 22%, أي خلق 437 منصب عمل بعد منح الدعم, مقابل 359 منصبا تم إنشاؤها في بداية انطلاق المقاولات الصغرى. وسجل المستفيدون الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 31 و35 عامًا أعلى زيادة في الوظائف الجديدة (+41%), تليها الفئة العمرية 26 إلى 30 (+36%), ثم الفئة العمرية 36 إلى 40 (+31%).



### ه) حالة المعدات الممنوحة:



بعد عام من الاستخدام, تبين أن تقريبا ما مجمله (98%) من المعدات الموزعة هي في حالة جيدة.

### استنتاج:

خلاصة, كشف الاستقصاء أبرز الآثار الإيجابية لبرنامج الإدماج عن طريق الأنشطة الاقتصادية في التخفيف من تداعيات كوفيد-19-, وتحسين الظروف المعيشية للمستفيدين. وقد أدت نتائج هذا الاستقصاء إلى صياغة التوصيات التالية :

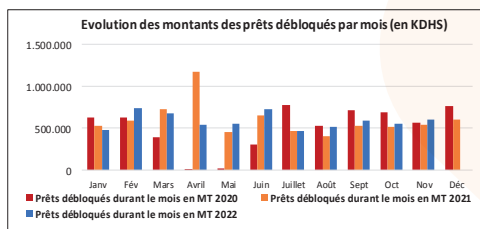
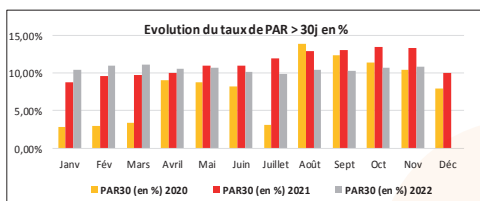
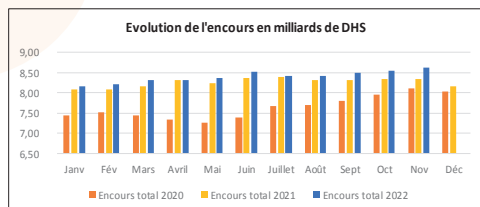
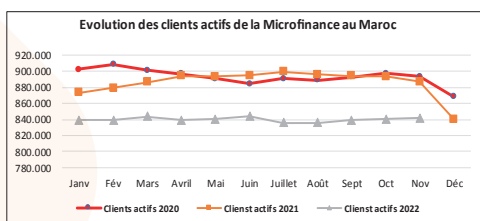
◀ تعزيز نظام المواكبة ورمد أصحاب المشاريع الصغرى ;

- ◀ وضع مواكبة قبل وبعد لمرافقة أصحاب المشاريع الصغرى لدعم المستفيدين طوال فترة إنجاز مشاريعهم ;
- ◀ تسهيل إنشاء شبكات أصحاب المشاريع الصغرى من أجل تعزيز تبادل المهارات والخدمات، فضلا عن التطوير التجاري للمشاريع الصغرى ;
- ◀ تقديم المساعدة للمستفيدين من أجل وضع محاسبة صغيرة مبسطة، من أجل تحسين فهم ربحية مشاريعهم الصغرى ;
- ◀ توفير فضاءات لتسويق منتجات وخدمات أصحاب المشاريع الصغرى.

## إصدار مؤشرات مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية:

خلال عام 2022، قام مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بتطوير 12 «جدول تقريبي شهري»، وأنجز 114 تقريرًا وصفيًا متعمقًا، أي تقرير لكل جمعية من جمعيات القروض الصغرى، وأصدر 4 «مذكرات ربع سنوية عن الاتجاهات». وقد تم تصميم هذه المنشورات لتسهيل التحليل والتتبع المستمر لقطاع التمويل الأصغر في المغرب.

### Graphiques des tendances mensuelles du secteur



| Tableau de bord Mensuel - Novembre 2022                      |                |                |                         |               |                         |
|--|----------------|----------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| A- ACTIVITE  | Novembre, 2022 | Novembre, 2021 | Variation Nov.22/Nov.21 | Octobre, 2022 | Variation Nov.22/Oct.22 |
| <b>Emprunteurs actifs selon le genre</b>                     | 841.948        | 886.978        | -5,08%                  | 840.276       | 0,20%                   |
| Hommes   | 451.356        | 470.890        | -4,15%                  | 449.673       | 0,37%                   |
| Femmes   | 390.592        | 416.088        | -6,13%                  | 390.603       | 0,00%                   |
| <b>Emprunteurs actifs selon la typologie du prêt</b>         |                |                |                         |               |                         |
| Individuel   | 635.912        | 671.248        | -5,28%                  | 637.385       | -0,23%                  |
| Solidaire  | 185.496        | 201.059        | -7,74%                  | 185.014       | 0,28%                   |
| TPE  | 20.540         | 14.671         | 40,00%                  | 17.877        | 14,90%                  |
| <b>Emprunteurs actifs selon la zone géographique</b>         |                |                |                         |               |                         |
| Rural  | 297.994        | 309.497        | -3,72%                  | 297.501       | 0,17%                   |
| Urban  | 543.954        | 577.481        | -5,81%                  | 542.775       | 0,22%                   |
| <b>Prêts débloqués durant le mois</b>                        |                |                |                         |               |                         |
| Nombre   | 39.592         | 40.173         | -1,45%                  | 38.449        | 2,97%                   |
| Montant (KDH)  | 603.276        | 540.730        | 11,57%                  | 551.653       | 9,36%                   |
| <b>Taux de renouvellement des prêts</b>                      | 72,55%         | 72%            | 0,24Pp                  | 74,74%        | -2,18Pp                 |
| <b>Prêts débloqués (cumul de l'année)</b>                    |                |                |                         |               |                         |
| Nombre   | 444.456        | 464.328        | -4,28%                  | 404.864       | 9,78%                   |
| Montant (KDH)  | 6.248.222      | 6.572.989      | -4,94%                  | 5.644.945     | 10,69%                  |
| <b>Encours (KDH) total des microcrédits par type de prêt</b> | 8.627.331      | 8.356.103      | 3,25%                   | 8.540.055     | 1,02%                   |
| Individuel   | 6.813.179      | 6.622.063      | -0,13%                  | 6.657.725     | -0,67%                  |
| Solidaire  | 1.090.923      | 1.090.835      | 0,01%                   | 1.093.825     | 0,65%                   |
| TPE  | 923.230        | 643.204        | 43,54%                  | 788.505       | 15,62%                  |
| <b>Encours (KDH) par zone géographique</b>                   |                |                |                         |               |                         |
| Rural  | 2.887.363      | 2.515.349      | 6,84%                   | 2.673.639     | 0,51%                   |
| Urban  | 5.939.968      | 5.840.753      | 1,70%                   | 5.866.416     | 1,25%                   |
| <b>B- MOYENS</b>   |                |                |                         |               |                         |
| Effectif   | 7.603          | 7.688          | -1,23%                  | 7.634         | -0,41%                  |
| Personnel Siège  | 829            | 791            | 4,80%                   | 811           | 2,22%                   |
| Personnel Réseau   | 6.774          | 6.907          | -1,93%                  | 6.823         | -0,72%                  |
| <b>Nombre d'agences</b>                                      | 1.595          | 1.621          | -1,60%                  | 1.595         | 0,00%                   |
| Rural  | 632            | 646            | -2,17%                  | 632           | 0,00%                   |
| Urban  | 963            | 975            | -1,23%                  | 963           | 0,00%                   |
| <b>Nombre de guichets mobiles</b>                            | 124            | 125            | -0,80%                  | 124           | 0,00%                   |
| Rural  | 109            | 110            | -0,91%                  | 109           | 0,00%                   |
| Urban  | 15             | 15             | 0,00%                   | 15            | 0,00%                   |
| <b>C- RISQUE</b>   |                |                |                         |               |                         |
| Coût du Risque (Dotation aux prov./Encours moyen)            | 10,61%         | 20,59%         | -9,98Pp                 | 10,03%        | 0,57Pp                  |
| <b>Portefeuille à Risque (PAR) en KDH</b>                    |                |                |                         |               |                         |
| PAR > 30j  | 932.158        | 1.118.387      | -16,65%                 | 912.365       | 2,17%                   |
| * dont montant des dédouanements                             | NC             | NC             | NC                      | NC            | NC                      |
| PAR > 180j   | 452.597        | 514.824        | -12,09%                 | 445.775       | 1,53%                   |
| <b>Taux de PAR &gt; 30j</b>                                  | 10,80%         | 13,38%         | -2,58Pp                 | 10,68%        | 0,12Pp                  |
| <b>D- RADIATIONS</b>   |                |                |                         |               |                         |
| Montant des radiations (KDH)                                 | 10.220         | 30.865         | -66,89%                 | 10.220        | 0,00%                   |
| Taux de radiations   | 0,12%          | 0,37%          | -0,25Pp                 | 0,12%         | 0Pp                     |

Le présent tableau de bord a été établi, en l'absence des données, qui ont été estimées, des AMC suivantes : AL KARAMA, MCN & AMOS .  
Le taux moyen de renouvellement concerne les AMC suivantes : AL AMANA, ATTAWFIQ, ARRAWAJAL, KARAMA, ISMAILIA, ATTADAMOUNE  
Le montant de la radiation concerne une AMC  
Pp : Points de pourcentage



# التواصل والشراكات

استمر قطب التواصل في دعم مختلف المشاريع التي ينفذها مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية لسنة 2022، لا سيما في تنظيم الدورة الثانية من "البازار التضامني" والنسخة التاسعة من "الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى".

## التواصل :

في مجال التواصل تم تفعيل عدة أنشطة أهمها :

- ◀ استقطاب أهم وسائل الإعلام الوطنية الرئيسية لضمان تغطية واسعة النطاق للأحداث التي ينظمها مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية ؛
- ◀ الإشراف على أعمال التواصل بالتعاون مع الشركاء الداخليين والخارجيين ؛
- ◀ إصدار النشرة الإخبارية الإلكترونية "فلاش أنفو" على موقع الويب الخاص بمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

## الشراكات والتواصل الشبكي :

في إطار رؤية إنعاش وتطوير شراكات جديدة، شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في فعاليات مختلفة سنة 2022، بما في ذلك :

### - النسخة التاسعة لمؤتمر هيئة الخبراء المحاسبين



انعقدت هيئة الخبراء المحاسبين، يومي 10 و 11 نونبر بمدينة طنجة، تحت شعار «الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: نحو نموذج مقاولاتي دامج ومستدام». وكان الهدف هو تعزيز الحوار بين صناعات القرار والممارسين والجهات الفاعلة والباحثين لتقديم قراءات متعددة التخصصات وشرح أهمية وتعزيز التأثير الإيجابي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني والابتكارات الاجتماعية لتعزيز دورها في نموذج جديد للتنمية الاجتماعية في المغرب.

وقد شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية بشكل فعال في إحدى حلقات النقاش خلال المؤتمر، بتقديم منصة لتبادل المعرفة والخبرات المتعلقة بالموضوع الرئيسي للحدث. كما مكنت هذه المشاركة من تسليط الضوء على الدور الرئيسي الذي يلعبه المركز باعتباره فاعلا رائدا في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالمغرب.

## - المؤتمر السنوي لشبكة التمويل الأصغر للدول العربية «سنابل»



شارك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في المؤتمر السنوي للشبكة العربية للتمويل الأصغر «سنابل»، والذي انعقد في القاهرة-مصر، في الفترة من 22 إلى 23 نونبر. وتجسد الحدث حول موضوع «واقع ومستقبل الشمول المالي في العالم العربي» وحضره 300 مشارك من 21 دولة عبر العالم.

## - الدورة الثانية من «معرض المقاولات الذكية المغرب»



انطلقت الدورة الثانية لمعرض «المقاولات الذكية المغرب» يومي 29 و30 نونبر بالدار البيضاء، تحت شعار «ريادة الأعمال والرأس المال البشري في العصر الرقمي». هذا الحدث بمبادرة من شركة هارفرد كونسلتينغ بشراكة مع الاتحاد العام لمقاولات المغرب.

أكثر من 30 عارضا، وحوالي 30 متدخلا مغربيا ودوليا، إضافة إلى نحو عشرين خبيرا يمثلون مقاولات مغربية وأخرى متعددة الجنسيات.

من خلال خمسة مؤتمرات وسبعة عشر ورشة عمل، تبادل المتدخلون الوطنيون والدوليون ملاحظاتهم بشأن ريادة الأعمال في المغرب، مع تسليط الضوء على الفرص والتحديات التي تنشأ في سياق العصر الرقمي.



## - زيارة وفد من دولة مالي إلى مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية

استقبل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، خلال الفترة من 18 إلى 21 أكتوبر 2022، وفدا مكونا من خمسة ممثلين ماليين عن وزارة الصناعة والتجارة (مركز تعزيز ودعم النظم المالية اللامركزية) فضلا عن «مشروع التمويل الشمولي للقطاعات الزراعية».

والغرض من زيارة هذا الوفد هو معرفة الخبرات المغربية في تشجيع وتطوير التمويل الأصغر. خلال هذه الفترة، أُجري عرض تقديمي عن مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية وقطاع التمويل الأصغر للوفد المالي، أعقبه تبادل مستفيضا سلط الضوء على أوجه التشابه والاختلاف بين البلدين في مجال التمويل الأصغر.



2022

التقرير السنوي

البنك السعودي



### العنوان :

حي الشباب, زنقة بعمراني, عين السبع  
20400 الدار البيضاء - المغرب

### الهاتف :

+212 (0) 522 73 90 89 / 91 24  
+212 (0) 661 26 43 74 / 96

### الفاكس :

+212 (0) 522 73 79 33

### البريد الإلكتروني :

contact@cmsms.org.ma

### الموقع الإلكتروني :

www.cm6-microfinance.ma