

2016 تقرير الأنشطة



مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية
CENTRE MOHAMMED VI DE SOUTIEN A LA MICROFINANCE SOLIDAIRE





جلالة الملك محمد السادس، حفظه الله.



بمناسبة انطلاق الحملة الوطنية العاشرة للتضامن، قام جلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بتاريخ 18 نوفمبر 2007، بتدشين مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية.

يعكس هذا المركز الاهتمام الذي توليه مؤسسة محمد الخامس للتضامن للساكنة التي تعيش حالة هشاشة، من أجل إدماجها في النسيج الاجتماعي والاقتصادي. وذلك تفعيلاً لها مهام هذه المؤسسة التي تضع التنمية المستدامة في قلب إستراتيجيتها.

يعمل المركز الذي أنشأ بتشاور مع الفاعلين في مجال القروض الصغرى بال المغرب، على دعم جهود جمعيات القروض الصغرى للدفع بنشاطها عبر ثلاثة محاور للتدخل: تكوين موظفي هذه الجمعيات والمستفيدون من منتجاتها وخدماتها، تشجيع المقاولات الصغرى ودعم تسويق منتجاتها وخدماتها، والمرصد الوطني للتمويل الأصغر.



6	- ديباجة
9	- أهم الأحداث التي ميزت القطاع سنة 2016
11	- أنشطة قطب التكوين
17	- أنشطة قطب تشجيع المشاريع الصغرى ودعم التسويق
25	- أنشطة قطب مرصد التمويل الأصغر
35	- السوق التضامني وازيس بالدار البيضاء

ديباجة



وأصل قطاع التمويل الأصغر في العالم، خلال سنة 2016، نمو بأرقام مزدوجة، حيث ارتفع جاري القروض الصغرى لمؤسسات التمويل الأصغر في العالم بنسبة 11% مقارنة مع 2015، متجاوزة هكذا 56 مليار دولار أمريكي لفائدة حوالي 225 مليون زبون نشيط (+16%).

وبفعل التطورات التكنولوجية السريعة والطلب المتزايد على منتجات وخدمات تتجاوز إطار القروض الصغرى، على وجه الخصوص، يجد القطاع نفسه حالياً في مرحلة تطور حاسمة.

من جهة أخرى، يشكل التمويل الأصغر، الذي يعتبر عاملًا للدمج المالي، رافعة مهمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة في أفق 2030؛ وهي أهداف تم تبنيها بتاريخ 25 سبتمبر 2015 من طرف الجمعية العامة للأمم المتحدة. فبتوجهه الولوج للخدمات في مجالات الصحة والأمن الغذائي والتربية والطاقة والإسكان، يؤكد القطاع مؤهلاته المتنامية في العالم ودوره كمحفز للنمو الشمولي الدامج.

كما أن الأهمية المتزايدة لموضوع "التمويل الأصغر المسئول La Microfinance Responsable" وحضوره الوازن في أجندة القطاع أصبحاً حاليًا واقعاً لا يغيب عليه، فالامر لا يتعلق بموجة تقليد، بل بتغير حقيقي في الأفق، يتد من الحصيلة المحاسبية لمؤسسة التمويل الأصغر إلى الزبون.

في المغرب، وصل قطاع التمويل الأصغر تعزيز مسؤوليته الاجتماعية في البلاد، خاصة عبر إتباع المسطرة الضرورية للحصول على شهادة "الحملة الذكية SMART CAMPAIGN" المتعلقة بتطبيق المعايير الدولية في مجال حماية الزبائن.

كما وصل القطاع أداء مهمته في مجال الدمج المالي ومحاربة الفقر والهشاشة، عبر تقديم خدماته لفائدة 922.878 شخص متم 2016، مقابل 905.990 متم 2015، أي بزيادة 2% تقريباً. وقد بلغ جاري القروض الصغرى 6,467 مليار درهم متم 2016، مقابل 6,024 مليار درهم عند نهاية 2015، مسجلانما بنسبة 7% بموازاة ذلك، استقرت نسبة محفظة المخاطر لما فوق 30 يوماً في 2,38% متم 2016، مقابل 3,24% عند نهاية 2015، مسجلة انخفاضاً بلغ 0,86 نقطة. ويعود ذلك خاصية لعمليات تشطيط محفظة القروض غير الصحبية التي قامت بها جمعيات القروض الصغرى المغربية.

وسجل المحادي المتوسط للقروض لكل زبون نشيط ارتفاعاً بنسبة 5%، حيث بلغ 7.008 درهماً متم 2016، مقابل 6.649 درهماً سنة قبل ذلك، مما يبين الرغبة الملحة لجمعيات القروض الصغرى في مواكبة تطور نشاط المستفيدين منها.

بالنسبة للمنتجات غير القروض الصغرى، حقق القطاع، متم 2016، التراكمات التالية: 1.079.843 مكتب في التأمينات الصغرى و 523.357 حساب بنكي تم فتحه وأكثر من 4,2 مليون معاملة لتحويل الأموال.

من جهة أخرى، عرف عدد موظفي جمعيات القروض الصغرى تطويراً بنسبة 8%، حيث بلغ 7.100 متم 2016، مقابل 6.562 عند نهاية 2015.

في خضم هذه الظرفية العامة الوطنية والدولية، ألغى مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، عبر مختلف أقطاب تدخله، أنشطته الداعمة لجمعيات القروض الصغرى وللمستفيدين من خدماتها، من أجل المساهمة في:

- تفعيل المهام الاجتماعية لجمعيات القروض الصغرى:
- تطوير مواهب وقدرات أصحاب الشارع الصغرى من أجل ضمان تسخير جيد لأنشطتهم وتسويق أفضل لمنتجاتهم وخدماتهم.

هكذا، ووفقاً لتوجيهات مجلس إدارته، خصص المركز سنة 2016 للمحاور التالية:

- تعزيز القدرات العملية والتدبيرية للموارد البشرية الخاصة بقطاع التمويل الأصغر الوطني، بشراكة مع فاعلين وطنيين ودوليين معروفيين وتطوير جودة خدمات التكوين لجمعيات القروض الصغرى، عبر محتوى غني ومتدخلين متخصصين:
- تكثيف الدعم المقدم لأصحاب المشاريع الصغرى (لقاءات جهوية لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى، معارض وطنية للعرض والبيع، عروض تكوين في التربية المالية وموضوع آخر، الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، الخ) من أجل تشجيع مشاريعهم الصغرى ودعم تسويق منتجاتهم وخدماتهم:
- مواصلة المهام الاعتيادية للمرصد الوطني للتمويل الأصغر المتعلقة باليقطنة القطاعية وتصميم وبلورة وثائق موجهة للقطاع ولمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية ونشر المعلومات وتقاسم الأفكار والخبرات وتنظيم موائد مستديرة ولقاءات موضوعاتية ودعم الباحثين والمدربين:
- تطوير شبكة شركاء المركز من أجل الدفع بتنمية التمويلات الصغرى بال المغرب.

أهم الأحداث التي ميزت القطاع سنة 2016



دوليا:

- تم نشر الوثائق التالية:

- ✓ "بارومتر 2016 الخاص بالتمويل الأصغر" الذي تعدد أرضية "كونفيرجونس Convergences".
- ✓ "أفاق سوق التمويل الأصغر: النمو والتوجهات والتوقعات لسنة 2016" الذي يعده الصندوق السويسري "رددود وقدرات واستثمارات من أجل الازدهار ResponsAbility Investments for Prosperity".

- ✓ تقرير المؤتمر الحادي عشر حول التأمينات الصغرى المنظم من طرف "ميونيخ رى Munich-Re" بالدار البيضاء.
- بلورة منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وشبكتها الدولية للتربية المالية لمبادئ تهم الاستراتيجيات الوطنية في مجال التربية المالية والهادفة لتشجيع البلدان على وضع إطار لسياسة التربية المالية.

- عقد اللقاءات التالية:

- ✓ القمة العالمية الثامنة عشرة للقروض الصغرى بأبوظبي.
- ✓ الدورة الثانية لمنتدى الفاعلين في مجال المقاولة برسيليا من أجل تطوير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في البحر الأبيض المتوسط.

وطنيا:

- خسن الموقع الدولي للمغرب في مجال التمويل الأصغر والدمج المالي، حسب مؤشر "كلوب ميكروسكوب Global Microscope Index" 2015، حيث انتقل من الرتبة 40 سنة 2009 إلى الرتبة الرابعة عشر سنة 2015.

- التفعيل الجهوبي والمحلي لبرامج دعم أصحاب المشاريع الصغرى بمساعدة مالية حكومية بلغت 50 مليون درهما، من أجل ضمان مواكبة 100.000 مقاول ذاتي في أفق 2020.

- توقيع اتفاقية حول التربية المالية بين المؤسسة المغربية للتربية المالية ومنظمة العمل الدولية، تستهدف النساء والشباب والمهاجرين والمقاولين الذاتيين وأصحاب المشاريع الصغرى والمقاولات الصغرى.

- تقديم نتائج الدراسة حول تأهيل المحيط المؤسساتي لقطاع التمويل الأصغر بالمغرب والمشروع في دراسة حول إمكانيات التمويلات الصغرى بالمملكة وذلك في إطار شراكة "دوفيل DEAUVILLE" للبنك الدولي.

- حصول مؤسستي الأمانة والتوفيق للتمويل الأصغر على شهادة "المملة الذكية Smart Campaign" المتعلقة بتطبيق المعايير الدولية في مجال حماية البيانات.

- تقديم التحقيق الوطني 2013/2014 حول مجال الأنشطة غير المهيكلة.

- عقد اللقاءات التالية:

- ✓ المؤتمر السنوي الحادي عشر لـ "فريق عمل الأداء الاجتماعي Social Performance Task Force" براكش.
- ✓ الدورة الرابعة للجائزة الوطنية لأصحاب المقاولات الصغرى المتفوقين في ثمان فئات.
- ✓ حفل تقديم المساعدات المالية التي خصصتها مؤسسة صندوق الإيداع والتسيير لفائدة 69 من أصحاب المشاريع الصغرى في إطار برنامج دعم الأنشطة المدرة للدخل بالمغرب عبر القروض الصغرى.
- ✓ المناظرة الوطنية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالدار البيضاء تحت شعار "الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والتنمية المستدامة".
- ✓ المؤتمر السنوي الثاني عشر لشبكة التمويل الأصغر للبلدان العربية "سنابل SANABEL" بالدار البيضاء، تحت شعار "تجربة التمويل الأصغر: تقدم جهوي وتطور التوجهات في المنطقة العربية".

أنشطة

قطب التكوين



منذ إنشائه، بذل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية كل المساعي في مجال التكوين، من أجل الاستجابة ل مختلف تطلعات شركائه واحترام التزاماته وأداء المهمة التي أنشئ من أجلها.

في سنة 2016، برامج قطب التكوين أنشطة على المقاس تستجيب ل حاجيات التكوين، سواء بالنسبة لأعوان جمعيات القروض الصغرى أو زبائنهم المستفدين. يتعلق الأمر في نهاية المطاف، بأنشطة اجتماعية أو جديدة تهم المراقبة والقرب والمساعدة والاستشارة.

تهم الأنشطة الاعتبادية هندسة التكوين القطاعي وداخل جمعيات القروض الصغرى والأنشطة الخاصة والمخطط لها ما بين الجمعيات وداخلها والتقوينات حول الأداء الاجتماعي وحماية الزبائن وكذلك مختلف أنواع التقوينات الموجهة لأصحاب المشاريع الصغرى.

أما الأنشطة الجديدة، التي منحت قيمة مضافة كبرى لجمعيات القروض الصغرى وللقطاع، فقد تم تفعيلها بفضل توقيع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية لشراكات جد مهمة مع مؤسسات وطنية ودولية متخصصة في مجال التمويل الأصغر.

تجدر الإشارة إلى أنه بفضل تعزيز التعاون الوثيق سنة 2016 مع منظمات دولية مثل "الحملة الذكية SMART" و"فريق العمل للأداء الاجتماعي Campaign" و"مركز التكوين في المهن البنكية Bureau" و"مكتب العمل الدولي Centre de Formation à la Profession Bancaire" و"مدرسة فرانكفورت Fankfurt School International du Travail" و"جمعية دعم التنمية المستقلة ADA Luxembourg" الخ... رسم المركز مكانه الوطنية والدولية كمؤسسة للتكوين قادرة على مواكبة قطاع التمويل الأصغر بالمغرب في مسلسله الهدف لإحداث شوادر "الأداء الاجتماعي" و "حماية الزبائن".



الهندسة التكوينية :

بالنسبة لسنة 2016، شكل تشخيص الحاجيات المتعلقة بالتكوين، كالعادة، أساساً لبلورة مخططات التكوين ما بين وداخل جمعيات القروض الصغرى.

وقد تم بالتالي برمجة وتنفيذ أنشطة أساسية تتمحور حول تطلعات شركاء مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية، مثل: التقديم الذكي والتربية المالية ومهنية قدرات الأعوان، الخ.

الأنشطة المتعلقة بالتكوين :

تميز برنامج التكوين الخاص بالمركز باتساع مجاله وتنوعه، حيث ضم تكوينات جديدة ذات قيمة مضافة بالنسبة للقطاع الوطني في مجمله: ألعان جمعيات القروض الصغرى والزيائن المستفيدين من خدماتهم.

وقد تم على هذا الأساس إنجاز أنشطة اعتمادية وأخرى جديدة، مثل:

- تكوين مكوني مسؤولي الوكالات بشراكة مع مركز "التكوين في المهن البنكية Agence Française de la Profession Bancaire " Développement :
 - تكوين ومنح الشواهد للدفعة الأولى من أ尤وان القروض في إطار "الشهادة المهنية للتمويل الأصغر". بشراكة مع "مركز التكوين في المهن البنكية Centre de Formation à la Profession Bancaire" المتواجد بفرنسا:
 - تكوين الدفعة الأولى من مسؤولي الوكالات في إطار "الشهادة المهنية للتمويلات الصغرى Certificat Professionnel en Microfinance للتنمية:
 - التكوين من أجل منح الشهادة للمجموعة الأولى من "المقيمين المغاربة Evaluateurs marocains لحماية الزبائن. بشراكة مع "حملة الذكية SMART Campaign" وجمعية "سوريز Cerise" و"الوكالة الفرنسية L'Agence Française de Développement للتنمية" :
 - تكوين المكونين لدى "المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء Consultative Group to Assist The Poor" لمنح الشهادة لكفاءات جمعيات القروض الصغرى في مجال "التربية المالية". بشراكة مع جمعية دعم التنمية المستقلة بلوكسيمبورغ وبنشيط من خبراء المجموعة:
 - عقد شراكة ومواكبة عدة منظمات كمنظمة العمل الدولية ومكتب العمل الدولي وبرنامج التعاون البلجيكي في إطار برنامج "من أجلك" وذلك من أجل إلخاز مشاريعهم التكوينية والتحسيسية لفائدة الشباب وتشجيع القيادة النسائية وأصحاب المشاريع الصغرى ومشروع "نساء من أجل النمو" :
 - خلق منصة لمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية للتكنولوجيا الإلكترونية بفضل هبة من البنك الدولي، في إطار "مبادرة دوفيل Initiative DEAUVILLE" :
 - برنامج التكوين بالشهادة "لينك LinkEd" . بشراكة مع مدرسة فرانكفورت و المتعلق بـ"ساكي" "خبر في تدبير المخاطر" و "خبر في التمويل الأصغر" :
 - تكوين كفاءات من مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية حول مواضيع مناسبة، مثل الأداء الاجتماعي وأداة تقييم الأداء الاجتماعي "SPI4" التي تم وضعها من طرف جمعية "سوريز Cerise" :
 - أنشطة تكوينية مختلفة لفائدة أ尤وان جمعيات القروض الصغرى والقطاع: البرنامج المعلوماتي "أداة محاكاة Simulation of Microfinance Institutions تفاعلية لتعلم إدارة مؤسسات التمويلات الصغرى " . حماية الزبائن، الأداء الاجتماعي، التدريب، تقنيات التسويق، التنمية الذاتية، الخ.

وقد استفاد 3.520 شخصاً، سنة 2016، من برنامج التكوين الغني الذي أعده المركز على المستوى الوطني، منهم 1.890 من أصحاب المشاريع الصغرى و 1.630 من أعضاء جمعيات القروض الصغرى. يلخص المجدول التالي الأنشطة التكوينية للمركز سنة 2016:

ملخص إنجازات قطب التكوين بالأرقام، حتى نهاية 2016

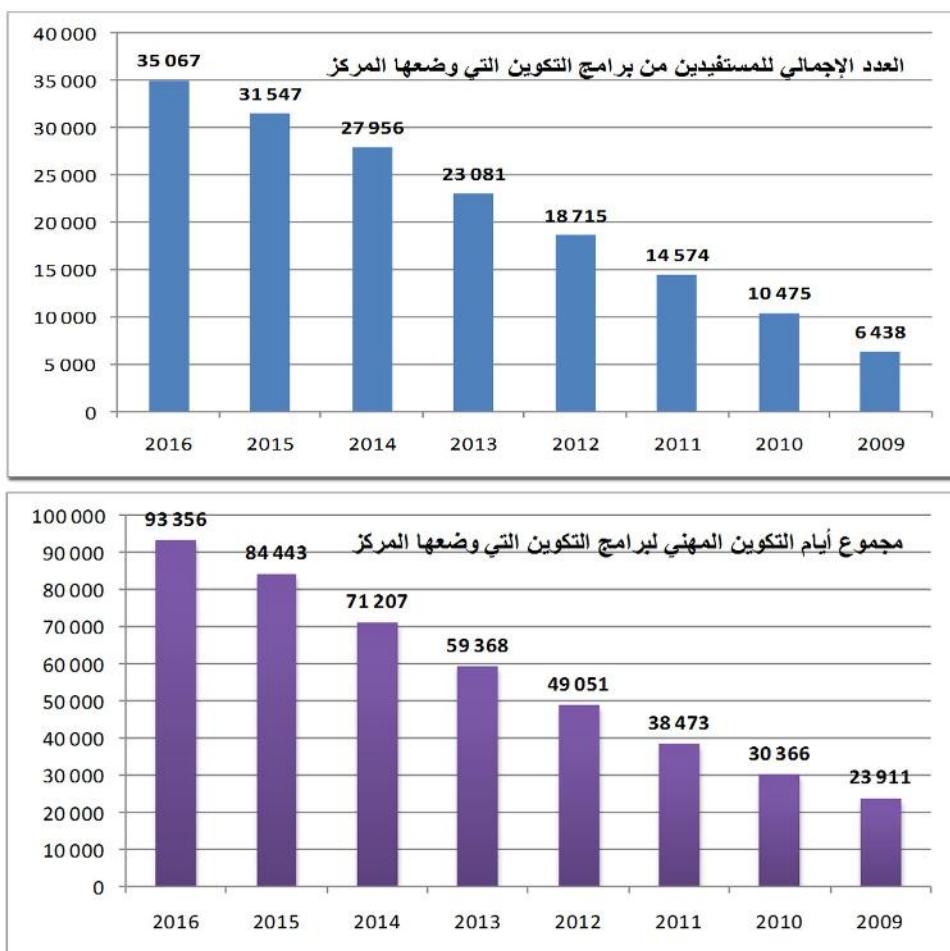
نوع النشاط	المجموع	عدد أيام التدخل*	عدد المستفيدين	أيام التكوين المهنية ** أ.ت.م-
أنشطة خاصة ومخططة وسلك مهني لكتفافات جمعيات القروض الصغرى	251	364	1.109	
تكوين إشهادي	48	25	960	
سلك إشهادي	673	13	1.667	
أنشطة الدعم اللوجستي لجمعيات القروض الصغرى	132	1.198	3.180	
هندسة التكوين	29	30	107	
أصحاب المشاريع الصغيرة	53	1.890	1.890	
المجموع				8.913

*ع.أ.ت: عدد أيام التدخل.

**أ.ت.م: أيام التكوين المهنية (أيام التكوين * الفعلية).

بين سنتي 2007 و2016، بلغ العدد الإجمالي للمستفيدين من أنشطة المركز التكوينية 35.067 شخصاً، بمجموع أيام تكوين مهنية بلغ 93.356 يوماً.

يبين الرسميان التاليان تطور أنشطة المركز التكوينية خلال الفترة 2009-2016:



لقاء مدير الموارد البشرية ومسؤولي التكوين بجمعيات القروض الصغرى:

شكل جانب "هندسة وتصميم التكوين" دائمًا منطلقاً لبرمجة أي نشاط تكوين مخطط له.

وقد أُجيز المركز منذ شهر يوليوز 2016، سلسلة من اللقاءات نصف-التوجيهية، بهدف إحصاء الحاجيات الحقيقية لختلف جمعيات القروض الصغرى في مجال التكوين، لبلورة مخطط تكويني يستجيب لتطوراتهم. وقد همت هذه العملية عينة مهمة من جمعيات القروض الصغرى الناشطة في هذا القطاع.

إضافة لذلك، وبفضل استطلاعه حول رضا المستفيدين من خدماته في مجال التكوين الذي يتم عند نهاية كل سنة، أصبح بإمكان المركز تقييم درجة الموافقة على الأنشطة التي تم الشروع فيها وبالتالي وضع إجراءات تصحيحية في إطار سياسة الاستئناع الفاعل التي يتبعها إتجاه مختلف شركائه.

ويشكل خليل بطاقات تحديد الحاجيات في مجال التكوين واستغلال بطاقات الاستطلاع حول الرضا أدوات مناسبة تمكن المركز من بلورة مخطط تكوين للسنة المقبلة، بحيث يكون قريباً بقدر الإمكان من حاجيات وتطورات أعضاء وزيارات جمعيات القروض الصغرى.

ويتم أخذ رأي مسؤولي الموارد البشرية والتقوين بجمعيات القروض الصغرى حول مخطط المركز التكويني، خلال "اليوم السنوي حول التكوين" الذي ينظمه المركز بحيث لا يتم برمجة وإخراج سوى الأنشطة التي تم اعتمادها، سواء من طرف الكفاءات الوطنية والدولية أو الكفاءات الداخلية للمركز.

يلخص الجدول أسفله بطائق الاتصال بين المركز وجمعيات القروض الصغرى ودرجة رضا شركاء المركز عن خدماته سنة 2016:

المعايير		
نسبة الرضا %		
متوسط	جيد	بشكل تام
33	67	هل تم نشر المعلومة حول التكوين في الوقت المناسب؟
13	54	هل تتماشى أنشطة التكوين المبرمجة مع حاجياتكم وتطوراتكم؟
67	33	هل يتوفّر المنشطون الذين اختارهم المركز على الكفاءات التقنية واليداغوجية الضرورية؟
67	33	هل مكن التكوين المشاركين من تحسين أدائهم أو اكتساب أداء جديد؟
متوسط	جيد(ة)	ممتاز(ة)
67	33	هل كان التنظيم المادي؟
100		هل كان الاستقبال الذي خصص لكم؟
67	33	ما رايكم في المطعم؟
67	33	وبالنسبة لنظافة القاعة و المرافق الصحية و...؟

المصدر:

- اللقاءات نصف-التوجيهية مع مسؤولي جمعيات القروض الصغرى، يوليوز-أكتوبر 2016.
- بطائق الاتصال السنوية بين المركز وجمعيات القروض الصغرى، يناير 2017.

الاتفاقيات التي تم توقيعها أو تمديدها سنة 2016 في مجال التكوين:

- الاتفاقية بين المركز ومركز التكوين في المهن البنكية والوكالة الفرنسية للتنمية من أجل خلق "الشهادة المهنية للتمويل الأصغر" لفائدة أ尤ان القروض. وتهدف هذه الاتفاقية الموقعة مع مركز التكوين في المهن البنكية، وهو مؤسسة ذات سمعة عالمية في مجال التكوين والإشهاد البنكي والمالي منذ 1972 وفي التمويلات الصغرى منذ 2012. إلى منح تكوين أكاديمي ومنح شهادات لأ尤ان القروض بجمعيات القروض الصغرى.
- الاتفاقية بين المركز والحملة الذكية لمواكبة الجمعيات المغربية للقروض الصغرى ومؤسسات التمويل الأصغر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومنطقة جنوب الصحراء في مجالات التكوين والإرساء والتقييم والإشهاد حول مبادئ حماية الزبائن واحترام المهمة الاجتماعية.
- الاتفاقية بين المركز ووكالة المقاولة المتوسطية ومكتب العمل الدولي وغرفة الصناعة والتجارة والخدمات بالدار البيضاء والجمعية البلجيكية لتشجيع التربية والتكوين في الخارج. من أجل تكوين المكونين في مجال المقاولة النسائية. ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز قدرات أ尤ان جمعيات القروض الصغرى في مجال مواكبة المبادرات النسائية.
- تمديد الاتفاقية بين المركز وجمعية دعم التنمية المستقلة بلوكسيمبورغ من أجل تكوين ومواكبة واستقبال وتبادل طلبة المستر.
- تجديد الاتفاقية بين المركز ومدرسة فرانكفورت التي تهدف تكوين كفاءات جمعيات القروض الصغرى في سلك "خبير في تدبير المخاطر" و"خبير في التمويل الأصغر". وكذلك تعين المركز كأرضية معتمدة من طرف مدرسة فرانكفورت لاستقبال المرشحين لامتحانات أسلاكها المختلفة.
- توسيع مجال الاتفاقية التي جمع الوكالة الفرنسية للتنمية ومجموعة العمل من أجل الأداء الاجتماعي والحملة الذكية. بهدف تكوين المكلفين بالتقييم الذكي وتزويد المغرب بالأطر القادرة على إفاز تقييم حول حماية الزبائن داخلياً أو مع المواكبة أو خارجياً.
- توقيع اتفاقية مع مركز التكوين في المهن البنكية من أجل القيام، لأول مرة في المغرب، بإرساء سلك إشهاد: الشهادة المهنية في التمويلات الصغرى "مسؤول وكالة".
- توسيع التعاون مع جمعية دعم التنمية المستقلة بلوكسيمبورغ من أجل إرساء تكوين للمكونين لنيل شهادة "المجموعة الاستشارية لمساعدة الفقراء Consultative Group to Assist The Poor" لفائدة الكفاءات المغربية في مجال التربية المالية والحكامة وتدبير المخاطر.



**أنشطة
قطب تشجيع المشاريع الصغرى
ودعم التسويق**



في سنة 2016، واصل مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية تعزيز أسس استراتيجيته في مجال الدمج الاجتماعي والاقتصادي والتي تم تحديد مجالاتها الأولوية على إثر توجيهات مجلس إدارته ووصيات أعضاء لجنة "دعم التسويق". ويتعلق الأمر بالجالات التالية:

- تعزيز قدرات التسيير لأصحاب المشاريع الصغرى عبر بلوحة برامج المساعدة التقنية ودعم التسويق والتكون المستمر؛
- دعم المشاريع المتعلقة بالأنشطة المدرة للدخل لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى والمقاولين الذاتيين والمجموعات والمقاولات الصغرى؛
- مواكبة البرامج الوطنية في مجال التنمية الاجتماعية والتي تتم هيكلة المبالغ المالية الموجهة لها حسب مواضيع.

وهكذا تم تحقيق النجزات المبينة أسفله على سبيل المثال:

- عقد الملتقيات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى على مستوى المملكة ومنح حصص تكوينية لفائدة المشاركين فيها:
 - تعزيز قدرات أصحاب المشاريع الصغرى عن طريق التكوين؛
 - المشاركة في المعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني؛
 - نظام مواكبة المستفيدين من برنامج "من أجلك"؛
 - استكمال الاستعدادات للدورة الخامسة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، بشراكة مع الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى؛
 - اليوم السنوي لقطب دعم المقاولة الصغرى؛
 - إحداث منصة مخصصة للتربية المالية لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى؛
 - المشاركة في جائزة مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير.



الملتقيات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى:

في إطار توجهه الرامي لدعم تسويق منتجات أصحاب المشاريع الصغرى، نظم المركز سنة 2016 خمس ملتقىات جهوية وشارك في تظاهرات أخرى مختلفة (المعرض الدولي للفلاحة بالغرب، المعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، الخ.). وقد تم عقد هذه الملتقىات بوزان ومكناس ومراكش والدار البيضاء والرباط والحمدية، بتعاون مع جمعيات الفروع الصغرى والسلطات المحلية ومختلف الفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين.

وقد استفاد أصحاب المشاريع الصغرى المشاركين في هذه اللقاءات من أجنحة مجانية لعرض منتجاتهم وكذلك من تكوينات قدمها المركز وشركاؤه همت على الخصوص، تأطير القرب والتدريب التجاري. بلغ عدد المستفيدن من هذه اللقاءات 585 من أصحاب المشاريع الصغرى.



ملخص الملتقىات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى سنة 2016

الصنف %	أبرز الأنشطة	عدد المشاركين	المكان	التاريخ	اللقاءات
رجل	نساء				
% 49	% 51	المنتجت المجالية	120	مكناس	من 26 أبريل إلى فتح ماي المعرض الدولي للفلاحة بال المغرب
% 30	% 70	الصناعة التقليدية، الطرز، زيت الزيتون وأركان، الصناعات الجلدية، الغزل التقليدي.	180	وزان	من 18 إلى 22 ماي الملتقى الجهوي لأصحاب المشاريع الصغرى
% 40	% 60	الخياطة التقليدية، صناعة الدوم، الغزل التقليدي والعصري والفن المعاصر	70	مراكش	من 30 ماي إلى فتح يونيو الملتقى الجهوي لأصحاب المشاريع الصغرى (على هامش اجتماع مجموعة العمل من أجل الأداء الاجتماعي)
% 40	% 60	الزيوت الأساسية، زيت أركان ومشتقاتها، تربية النحل، منتجات التجميل الطبيعية، كسكين وأعشاب طبية، حلويات، أزياء، خياطة تقليدية وصريرية، إكسسوارات وأثاث، أفرشة.	150	الدار البيضاء	من 12 إلى 18 يوليوز الملتقى الجهوي لأصحاب المشاريع الصغرى (على هامش معرض الاقتصاد الاجتماعي والتضامني)
% 40	% 60	منتجات مجالية، غزل وخياطة تقليدية.	45	الرباط	07 دجنبر الملتقى الجهوي لأصحاب المشاريع الصغرى
% 10	% 90	الخليطة تقليدية، غزل تقليدي، زيت أركان، طرز، منتجات مجالية	20	الدار البيضاء، مراكش، الحمدية	مارس، ماي وشتير ملتقى مختلف
		585			المجموع

تكوين أصحاب المشاريع الصغرى:

بفضل تكوين ما مجموعه 1.890 من أصحاب المشاريع الصغرى خلال سنة 2016، واصل المركز تعزيز قدراتهم في جوانب التسيير والتصرف والتقنيات.

وللسنة الخامسة على التوالي، عرف التكوين حول "التربية المالية" أكبر عدد من المشاركين الممثلين بمجموع جهات المغرب.

مواضيع تكوين أصحاب المشاريع الصغرى

الفئة العمرية	الجنس		عدد المشاركين	التكوين
	رجل	نماء		
75 - 18 سنة	%15	%85	780	التربية المالية
	%15	%85	555	عرض المنتجات والتسويق
	%10	%90	222	التنمية الذاتية
	%10	%90	314	روح المقاولة
	%0	%100	19	النظام الأساسي للتعاونيات
1.890			المجموع	

برنامج التربية المالية لأصحاب المشاريع الصغرى

الصنف		عدد المشاركين	المدينة
رجل	نماء		
%20	%80	469	الدار البيضاء
%00	%100	70	القنيطرة
%50	%50	164	وزان
%00	%100	32	سلا
%00	%100	45	تطوان
780		المجموع	

مشاركة المركز في المعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

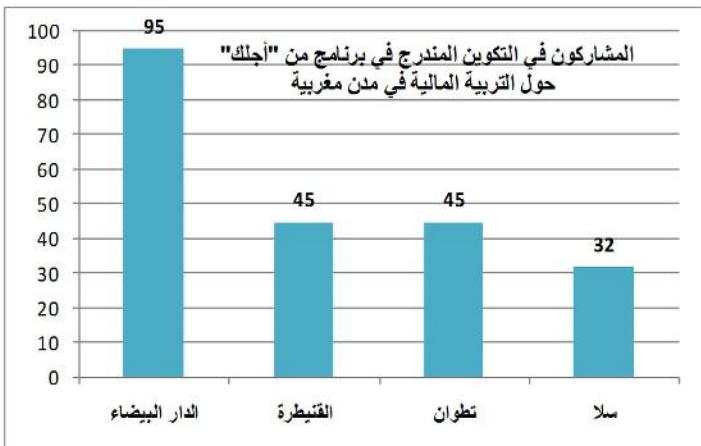
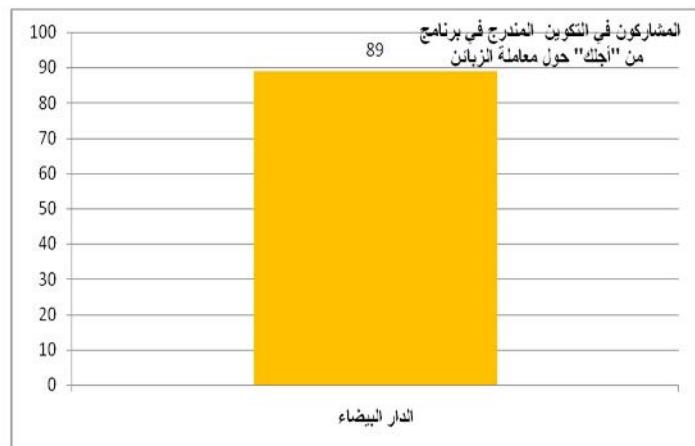
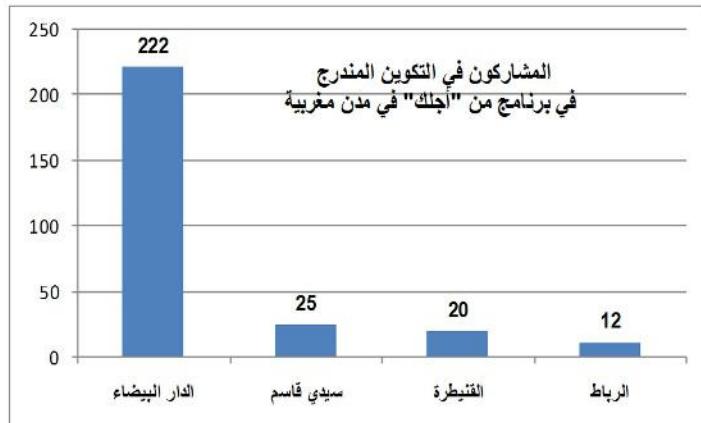
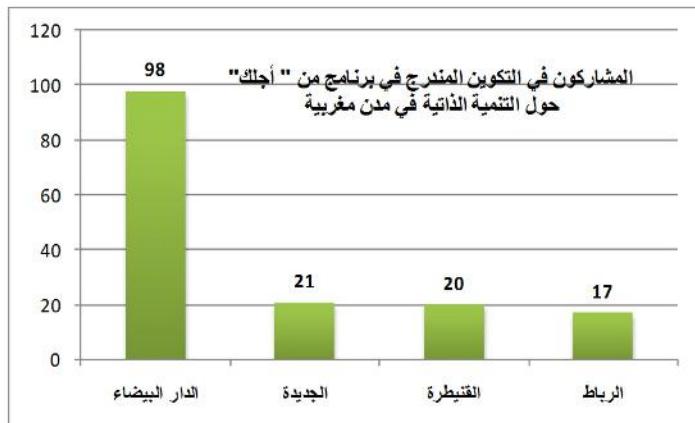
خلال الدورة الخامسة للمعرض الوطني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني، الذي نظم في المعرض الدولي للدار البيضاء، من 12 إلى 18 يوليوز 2016، هيأ المركز فضاءات للعرض والبيع لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى المستفيدون من القروض الصغرى، وعقد دورات تكوينية في مجال التربية المالية والمقاولة النسائية لفائدة العارضين.

نظام مواكبة المستفيدين من برنامج "إيليك":

يندرج هذا النظام في إطار برنامج دعم التنمية المستدامة. فوعياً منهما بالأثار التي يمكن أن تنتج عن شراكتهما سواء على مستوى تحسيس النساء والشباب بروح المقاولة أو على مستوى مواكبتهم، أتفق المركز والجمعية البلجيكية لتشجيع التربية والتكوين في الخارج على وضع إطار عمل عام لإيجاز أنشطة مشتركة تهم تحسيس النساء بروح المقاولة، عبر تنظيم أيام تكوينية حول مواضيع تم التشاور بشأنها.

في هذا الصدد، تم تكوين ما مجموعه 741 امرأة في معارض مختلفة خلال سنة 2016 وذلك في مدن الدار البيضاء والرباط والقنيطرة وسلا وسيدي قاسم والجديدة وتطوان، كما هو مبين في الجدول أسفله:

الصنف نساء	عدد المشاركين	المواضيع	المدينة
%100	222	تقنيات التسويق	دار البيضاء
	98	التنمية الذاتية	
	95	التربية المالية	
	89	معاملة الزبائن	
	17	التنمية الذاتية	الرباط
	12	تقنيات التسويق	
	45	التربية المالية	القنيطرة
	20	تقنيات التسويق	
	20	التنمية الذاتية	
	45	التربية المالية	تطوان
	32	التربية المالية	سلا
	25	تقنيات التسويق	سيدي قاسم
	21	التنمية الذاتية	الجديدة
741			المجموع



برنامج دعم المشاريع المبدعة المتعلقة بالأنشطة المدرة للدخل عبر القروض الصغرى:

شارك المركز في هذا البرنامج، التي تم إحداثه بشراكة مع مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير والفردية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى وصندوق حميد، بهدف تخفيف إدماج الشباب عبر التشغيل الذاتي والأنشطة المدرة للدخل، مشتملاً بذلك على إحدى مراكز اهتمام الاستراتيجية الوطنية للتنمية المندمجة. ينص اتفاق الشراكة على تحديد المقاولات الصغرى الشابة التي تم إحداثها والتي تجمع بين الأداءين الاقتصادي والاجتماعي وعلى مواكبة أصحاب المشاريع الصغرى في التطور نحو مقاولات صغيرة جداً مهيكلة.

وبهدف البرنامج مد المستفيدين بمساعدة مالية مناسبة، بشكل كامل أو جزئي، مع المساهمة الشخصية لأصحاب المشاريع الصغرى لتمويل الجزء الذي لم يتم تغطيته من طرف جمعيات القروض الصغرى.

وقد نظم حفل توزيع الجوائز (المساعدات المالية) لأصحاب المشاريع الصغرى الذين تم انتقاهم، بتاريخ 07 ديسمبر 2016 بمقر صندوق الإبداع والتدبير.

فمن أصل 127 مرشحاً تم انتقاهم، توج 69 منهم حيث استفادوا من الدعم المالي الذي قدمته مؤسسة صندوق الإبداع والتدبير، كما هو مبين في الجدول أسفله:

تاریخ ومكان الحفل (توزيع المساعدات)	عدد المرشحين بعد الانتقاء النهائي (الفائزین)	عدد المرشحين بعد الانتقاء الأولى	عدد المرشحين المقترفين	جمعیت القروض الصغرى
الرباط في 2016/12/07	69	70	127	08

الدورتين الرابعة والخامسة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى:

أصبحت هاته الجائزة حدثاً لا مثيل له في مجال التمويل الأصغر بالمغرب، منذ إطلاق أول دورة سنة 2012.

وتهدف الجائزة دعم وتشجيع، وبالأشخاص، إبراز مهارات وخبرات أصحاب المشاريع الصغرى، نساء ورجالاً الذين ينشطون في اثنتا عشرة جهة من جهات المملكة و الذين استطاعوا تحقيق حلمهم بفضل التمويل الأصغر عموماً وبفضل منتجات وخدمات جمعيات القروض الصغرى، خصوصاً.

وقد تم تحديد ثمان فئات من الجوائز يمكن من إبراز العمل الجاد الذي يقوم به عدد من أصحاب المشاريع الصغرى يتوفرون على خصائص مختلفة ويشتغلون في قطاعات جد متنوعة:



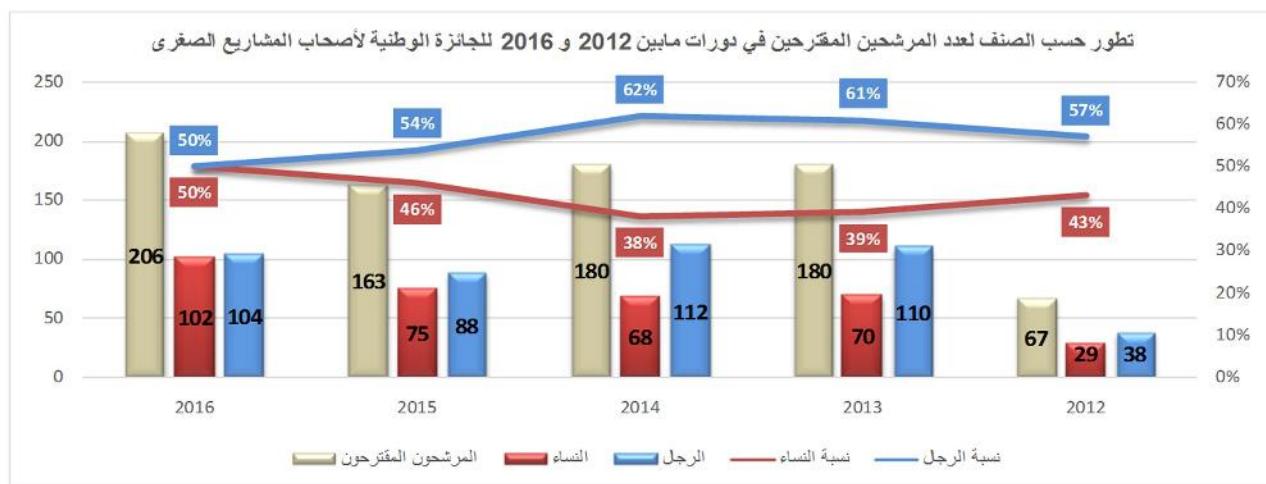
1. الجائزة الخاصة بمركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية للانتقال نحو القطاع المهيكل:
2. التمويل الأصغر والتنمية البشرية:
3. المقاولات الصغرى المبدعة:
4. المقاولة الصغرى النسائية:
5. المقاولة الصغرى الشابة:
6. السياحة المسئولة والمنتجات المحلية:
7. جائزة إعادة الإدماج:
8. الجائزة التشجيعية.

إلى غاية نهاية 2016، ومن أصل 796 مرشحًا تم اقتراحه، تمكن 132 منهم، نساء ورجالًا، من التتويج في مختلف دورات الجائزة التي ينظمها المركز بشراكة مع الفدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى، كما هو مبين في الجدول أسفله:

مجموع المرشحين للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى											
نسبة الرجل %	عدد الرجال	نسبة النساء %	عدد النساء	الفائزون	نسبة الرجال %	عدد الرجال	نسبة النساء %	عدد النساء	المرشحون المقتركون	السنة	
61%	11	%39	7	18	%57	38	%43	29	67	2012	
%42	10	58%	14	24	61%	110	39%	70	180	2013	
43%	13	57%	17	30	62%	112	38%	68	180	2014	
31%	9	69%	20	29	54%	88	46%	75	163	2015	
35%	11	65%	20	31	50%	104	50%	102	206	2016	
41%	54	59%	78	132	57%	452	43%	344	796	المجموع	

في سنة 2016، احتضن المركز في مقره، بتاريخ 07 أبريل، حفل تسليم الجوائز لأصحاب المشاريع الصغرى المستحقين برسم الدورة الرابعة لهذه الجائزة الوطنية.

دائماً في سنة 2016، اقترح 206 شخصاً ترشيحه للدورة الخامسة من الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى، ومن أصل 206 مرشحاً، تم اختيار 31 فائزاً سيتم تكريمهم خلال الحفل المزمع تنظيمه في النصف الأول من سنة 2017 بالمركز.



اليوم السنوي لقطب دعم المقاولات الصغرى:

بتاريخ 08 ديسمبر 2016. نظم قطب دعم المقاولات الصغرى ورشة تشارکية مع مسؤولي مصالح مواکبة أصحاب المشاريع الصغرى لدى جمعیات القروض الصغرى. وقد تم حدور جدول أعمال هذه الورشة حول النقاط التالية:

- تقديم إخازات قطب دعم المقاولات الصغرى والأنشطة التي قام بها برسم سنة 2016.
- رهانات وأولويات تطوير الأنشطة في مجال دعم التسويق لدى أصحاب المشاريع الصغرى سنة 2017.
- رهانات وأولويات تطوير برامج التكوين وتنمية كفاءات أصحاب المشاريع الصغرى سنة 2017.

إحداث منصة معلوماتية مخصصة للتربيـة المالية لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى:

يمكن الوصول للمنصة عبر الإنترنـت بمـجرد الانـطلاـقة الرسمـية لـمشروع المـركـز حول التـعلم الـالـكتـرونـي، خـلال 2017.

ويتضمن المحتوى وصلات فيديو بالعربية الدارجة، مع أسئلة تفاعلية وبتنشيط مثلين مغاربة مشهورين. وقد تمت ملائمة المحتوى للفئة المستهدفة (أصحاب المشاريع الصغرى).

إلى غـاـية نـهاـية 2016، تم إخـاز خـمـس وـصـلات فيـديـو تـهمـ المـواـضـيعـ التـالـيةـ: تـحـديـ الأـهـدـافـ المـالـيـةـ وـوـضـعـ مـيزـانـيـةـ وـتوـازـنـ المـيزـانـيـةـ وـأـخـيرـاـ السـلـفـ وـتـضـخمـ الـدـينـ.

لقد تم تحسين المنصة للسماح بولوجها انطلاقاً من أي جهاز موصول بالإنترنت (حاسوب، لوحة إلكترونية أو هاتف ذكي). وتهـدـفـ مـرـافـقـةـ زـيـائـنـ جـمـعـيـاتـ القـرـوـضـ الصـغـرـىـ منـ أـصـحـابـ المـشـارـيعـ الصـغـرـىـ، خـاصـةـ فـيـ خـاجـ إـقـامـةـ مـشـارـعـهـمـ.

The screenshot shows a grid of five e-learning modules from the 'Education financière' website. Each module has a yellow header with a 'LIRE' button and a green 'NOUVEAU' button. The modules are:

- الوحدة الأولى: التربية المالية
- الوحدة الثالثة: تعديل الميزانية
- الوحدة الثانية: تدبير الميزانية
- الوحدة الخامسة: المديونية المفرطة
- الوحدة الرابعة: السلف

Each module includes an 'E-Learning' button and a small icon.

أنشطة

قطب مرصد التمويل الأصغر



أطلق المرصد الوطني للتمويل الأصغر أو واصل عدة مشاريع ذات بعد قطاعي، تبعاً للأهداف المسطرة من طرف مجلس الإدارة ووفقاً لخطط عمل المركز ببرسم سنة 2016 ومخطط التنمية الذي وضعه على المدى المتوسط (2014-2016). تصبو هذه المشاريع إلى تعزيز أدوار مرصد التمويل الأصغر كفضاء للمعلومات والتحليل والتخيص والاستباق واليقظة القطاعية وتقاسم الأفكار والخبرات ونشر أفضل الممارسات في مجال التمويل الأصغر. وقد تم في هذا الصدد إطلاق أو إنجاز أو متابعة المشاريع التالية:

- تنظيم المؤتمر الحادي عشر لـ "مجموعة العمل من أجل الأداء الاجتماعي Social Performance Task Force"، لأول مرة في شمال إفريقيا، وذلك في مراكش وبشراكة مع مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية والفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى؛
- تتبع مشاريع المركز المنجزة بدعم من "مبادرة دوفي Deauville للبنك الدولي" والإشراف عليها: إطلاق لوحة مراقبة شهرية لأنشطة التمويل الأصغر بالغرب؛
- مواصلة نشر المذكرة الدورية التحليلية لتوجهات القطاع مع إدخال بعض المستجدات؛
- تحسين أداة "فاكتشيت Factsheet" الخاصة بتحليل المنجزات المالية والاجتماعية للقطاع؛
- مواصلة نشر وبيث عبر الإنترن特 للنشرة الإخبارية الإلكترونية "فلاش أنفو Flash Info" ونشرة مراجعة الصحف "فلاش باك Flash Back"؛
- مشروع تجديد الموقع الإلكتروني للمركز؛
- تحدث الخريطة الوطنية للتمويل الأصغر لتمكينها من لعب دورها الكامل، خاصة عبر مسلسل تعاون وتنسيق مع جمعيات القروض الصغرى؛
- تصميم تطبيق محمول خاص بمعالجة الترشيحات للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى عن بعد؛
- صياغة وثيقة تتبع حال الفائزين بالجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى؛
- الشروع في تجميع المعطيات الإحصائية حول أصحاب المشاريع الصغرى المشاركين في ملتقيات العرض والبيع لإيجاز تقرير سنوي حول مساراتهم؛
- إنجاز شريط مؤسسي للمركز؛
- المشاركة في ندوات ومؤتمرات وورشات، الخ. بالغرب والخارج؛
- اقتناص مؤلفات والانخراط في مجلات متخصصة؛
- تأطير ودعم الباحثين والمتدربين.

المؤتمر الحادي عشر لمجموعة العمل للأداء الاجتماعي بمراكش:

للمرة الأولى في شمال إفريقيا، انعقدت الدورة الحادية عشرة لمؤتمر "مجموعة العمل للأداء الاجتماعي" بمراكش، من 30 ماي إلى 02 يونيو 2016.

نظمت هذه التظاهرة الدولية الكبرى، التي عرفت حضور أزيد من 300 مشارك قدموا من 45 دولة عبر العالم، من طرف المركز، بتعاون مع مجموعة العمل للأداء الاجتماعي والفيدرالية الوطنية لجمعيات القروض الصغرى. ولقيت باعتراف العديد من المشاركين خالحا كبيرا. وقد ناقشت مواضيع تهم مباشرة منطقة شمال إفريقيا والشرق الأوسط، خاصة التقنيين المسؤولين وبلورة منتجات ملائمة والخدمات المالية الرقمية المسئولة والخدمات المالية المخصصة للاجئين والمسؤولية الاجتماعية إيجاد الموظفين.

وتناول المتدخلون المغاربة موضوع "حصيلة قطاع التمويلات الصغرى بالغرب في مجال الأداء الاجتماعي" في ندوة نشطها مدير المركز والمندوب العام للفدرالية الوطنية للجمعيات المغربية للقروض الصغرى ومثله عن صندوق جيدة.

كما قام مشاركون في المؤتمر السنوي لمجموعة العمل للأداء الاجتماعي بزيارة نقط بيع تابعة لجمعيات قروض صغرى مغربية بجهة مراكش، لعاينة التطبيق العملي للأداء الاجتماعي بالغرب، كما قاموا بزيارة أصحاب مشاريع صغرى مستفيدين من القروض الصغرى في الأمكنة التي يزاولون فيها نشاطهم.

وأخيرا، خذر الإشارة إلى أن المركز استغل فرصة انعقاد هذا المؤتمر لتنظيم لقاء موازي جهوي لأصحاب المشاريع الصغرى، حيث مكن من تسويق منتجات المشاركين.



تبعد مشاريع المركز المنجزة بدعم من "مبادرة دوفيل للبنك الدولي" والإشراف عليها:

في إطار شراكة "دوفيل Deauville للبنك الدولي" لدعم الإستراتيجية الوطنية للتمويل الأصغر بالغرب بهبة تبلغ 4,9 مليون دولار أمريكي يتم تدبيرها من طرف وزارة الاقتصاد والمالية المغربية، تمكّن المركز من تنبع إنجاز المشاريع التي خصصت له في إطار هذه المبادرة والإشراف عليها. يتعلق الأمر أساساً بالمشاريع التالية: "المجموعات التضامنية للتجارة" و"التعليم الإلكتروني الخاص بالمركز".

١ - مشروع "المجموعات التضامنية للتجارة":

تهدف "المجموعات التضامنية للتجارة" تعزيز أنشطة تسويق منتجات أصحاب المشاريع الصغرى (حرفيين، مربى الماشي، فلاحين، الخ.). وهي عبارة عن منصات تجارية تدخل في علاقة مباشرة مع مجموعات من أصحاب المشاريع الصغرى الذين يزودونها، من جانبهم، بمنتجاتهم؛ وهو ما من شأنه أن يمكن أصحاب هذه المشاريع، خصوصاً، من الولوج إلى السوق وخفيفز إنتاجهم وبيع منتجاتهم للجمهور العريض حسب معايير مهنية.

اعتمدت لجنة التوجيه التقريري النهائي حول المرحلة الأولى من هذا المشروع والتعلق بالفرص التي يمنحها وبدواه، وقد حدد هذا التقرير أساساً المنتجات التي سيتم تسويقها من طرف المجموعات التضامنية للتجارة، كما اقترح نموذج أعمال ومخطط عمل لتنفيذها.

وتم أيضاً وضع دفتر تحملات لمواكبة خلق فعلي للمجموعات التضامنية للتجارة، طبقاً للمواد المرجعية المتعلقة بالمشروع. وتعد هذه الخدمة التي سيقدمها مكتب الدراسات أساسية، لأنها ستساعد على تطوير مؤهلات المشروع لإخراج إرائه وتطويره.

٢ - مشروع "التعليم الإلكتروني" الخاص بالمركز:

يهم مشروع "التعليم الإلكتروني" (التكوين عن بعد) الخاص بالمركز إرساء منصة تقنية خاصة، تحتوي على وحدات تكوينية موجهة لموظفي جمعيات القروض الصغرى وأصحاب المشاريع الصغرى.

يتخلى، من خلال هذا المشروع، رفع عدد المستفيدين من التكوين الذي يقدمه المركز وتسهيل الولوج للتعلم والتقويم المستمر لأكبر عدد ممكن.

في سنة 2016، خلّى تنفيذ وإرساء مشروع التعليم الإلكتروني الخاص بالمركز في الخطوات التالية:

• إنجاز دراسة تشخيصية حول إرساء المشروع. وقد أظهرت هذه الدراسة ضرورة تطوير منصة مناسبة لحاجيات أصحاب المشاريع الصغرى، والاعتماد بالموازاة لمنصة مركبة تستغل بالبرمجيات كخدمة "SaaS" موجهة لمهني القطاع، مع إمكانية إرساء منصات داخلها تكون موجهة لجمعيات القروض الصغرى الراغبة في ذلك، مقابل اشتراك سنوي.

• تطوير خمس وحدات على المقاس لفائدة أصحاب المشاريع الصغرى، ويتعلق الأمر بوصلات فيديو تتعلق بالتربيـة المالية، مع أسئلة تفاعلية، ينشطها مثـلون مغاربة معـروفـين لدى الجمهور (محمد خـيـي و مليـكة الصـنـهـاجـيـ) و تـتـناـولـ المـواـضـيـعـ التـالـيـةـ: خـدـيـدـ الأـهـدـافـ المـالـيـةـ و وـضـعـ مـيـزـانـيـةـ و توـازـنـ المـيزـانـيـةـ و السـلـفـ و تـضـخمـ الـدـينـ.

• تطوير وحدتين في الجدع المشترـكـ، مـوجـهـتـينـ لـلـعـامـلـيـنـ بـجـمـعـيـاتـ القـرـوـضـ الصـغـرـىـ.

إضافةً لـذلكـ وفيـ أـفـقـ إـغـنـاءـ منـصـةـ التـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ، بلـورـ المـرـكـزـ موـادـ مـرـجـعـيـةـ لـانتـقاءـ مـكـتبـ استـشـارـةـ/ـمـكـتبـ درـاسـاتـ تـسـنـدـ لـهـ مـهـمـةـ تـطـوـيرـ وـحدـاتـ لـلـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ عـلـىـ المـقـاسـ وـإـنـجـازـ دـلـيـلـ لـلـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ الـأـفـقيـ. يـهمـ هـذـاـ المـشـرـوعـ الـذـيـ سـيـرـىـ النـورـ سـنـةـ 2017ـ، أـسـاسـاـ تـطـوـيرـ مـحـتـوـيـاتـ عـلـىـ المـقـاسـ، أـيـ 22ـ وـحدـةـ مـبـرـمـجـةـ (مـنـهـاـ 50ـ%ـ لـلـعـامـلـيـنـ فـيـ جـمـعـيـاتـ القـرـوـضـ الصـغـرـىـ وـ50ـ%ـ لـأـصـحـابـ الـمـشـارـيعـ الصـغـرـىـ)ـ وـكـذـلـكـ اـقـتـنـاءـ مـحـتـوـيـاتـ جـاهـزةـ لـلـمـنـصـةـ الـمـرـكـزـةـ الـخـاصـةـ بـالـمـرـكـزـ.

إطلاق لوحة المراقبة الشهرية الخاصة بأنشطة قطاع التمويل الأصغر بالمغرب :

يطمح المركز دائماً تطوير وتحسين دعائمه المرقمة ورفع وثيرة إنتاجها وتقليل الفترات الزمنية لنشرها والاستجابة، وبالتالي، تلقياً لتطورات القطاع في هذا المجال.

في هذا الصدد، أطلق المركز في شهر يونيو 2016 "لوحة المراقبة الشهرية الخاصة بالتمويل الأصغر بالمغرب"، من أجل تمكين الفاعلين في القطاع من التوفير على معلومات ورؤية متواصلة حول تطور قطاع التمويل الأصغر ببلادنا.

تقدم هذه الأداة بشكل ملخص نشاط التمويل الأصغر ببلادنا، على شكل مؤشرات ورسوم بيانية. ويتعلق الأمر بأداة للإخبار والمساعدة على اتخاذ القرار من شأنها تمكين الفاعلين في القطاع من القيام برد فعل في حالة وقوع مشاكل واتخاذ القرارات بالاعتماد على عناصر موضوعية. كما أنه من شأنها جعل القطاع يستشرف المستقبل ويتوفر وبالتالي على معلومات لتشكيل توقعاته.

وبإعطائها صورة واضحة وملخصة عن الوضعية الشهرية للتمويل الأصغر في بلادنا، أصبحت "لوحة المراقبة الشهرية الخاصة بالتمويل الأصغر بالمغرب" أداة لا مثيل لها للتوجيه والمساعدة على اتخاذ القرار واستشراف المستقبل بالنسبة للقطاع.

Centre Mohammed VI de Soutien à la Micro Finance Solidaire

Tableau de bord mensuel de la Microfinance au Maroc
Fin Décembre 2016 (après radiation)

Centre Mohammed VI de Soutien à la Micro Finance Solidaire		déc-16
Présentation de l'AMC		
Effectif		7 100
Personnel salaria		843
Personnel Terrain		677
Nbre d'emprunteurs actifs		922 878
Hommes		465 084
Femmes		457 794
Nbre d'emprunteurs actifs		922 878
Individuel		548 346
Solidaire		373 516
TPE		616
Nbre d'emprunteurs actifs		922 878
Rural		323 358
Urban		599 520
Solde et Nbre d'emprunteurs actifs dans le mois		2 315
Nombre clients dans le mois		16 593
Nombre de départ des clients dans le mois		- 14 178
Nbre d'agences		1 585
Rural		653
Urban		932
Nbre de guichets Mobiles		123
Rural		109
Urban		13
Prêts débloqués durant le mois :		
En nombre		51 792
En montant		557 404 834
Prêts débloqués de l'année en cours (Cumul) :		
En nombre		601 694
En montant		6 481 405 217
Activité Microassurance		
Nombre clients bénéficiaires		651 024
Activité transfert d'argent		
Nombre de transactions		1 528 322
Activité de banque		
Nombre d'ouverture de compte bancaire		58 995
Nombre de comptes d'épargne		1 235
Nombre de cartes monétiques		15 336
Décomposition du Portefeuille crédit		
Emprunt total de crédit		6 467 598 587
< 30 jours de retard (y compris encours sans)		6 315 696 497
30-60 jours de retard		39 353 709
60-90 jours de retard		31 089 248
90-180 jours de retard		65 988 633
>180 jours de retard		17 470 510

المذكرة الدورية حول توجهات التمويل الأصغر بالمغرب :

"المذكرة الدورية حول توجهات التمويل الأصغر بالمغرب" عبارة عن وثيقة تلخص التطور الدوري للمؤشرات الرئيسية المتعلقة بنشاط قطاع التمويل الأصغر في بلادنا.

تتم بلوحة هذه الوثيقة انطلاقاً من المعطيات الرقمية التي تقدمها جمعيات القروض الصغرى. ويتم نشرها على جميع مسؤولي هذه الجمعيات وبتها عبر الموقع الإلكتروني للمركز. وهي توفر رؤية دورية حول توجهات التمويل الأصغر الوطني وتشكل منبراً لتحليل وتتبع تسيير جمعيات القروض الصغرى.

يعتمد المركز تحسين "المذكرة الدورية حول توجهات التمويل الأصغر بالمغرب" بشكل أفضل، سواء على مستوى الشكل أو المحتوى، بمشاركة مع المتدخلين في القطاع والخبراء المتخصصين.

أداة "فاكتشيت FACTSHEET" لتحليل المنجزات المالية والاجتماعية لقطاع التمويل الأصغر المغارب :

منذ الثلث الأخير من 2015، أصبحت "فاكتشيت FACTSHEET". وهي أداة لمراقبة الأداء المالي والاجتماعي لمؤسسات التمويل الأصغر، دعامة أخرى قام المركز بنشرها من أجل معالجة المعطيات الرقمية الخاصة بالتمويل الأصغر في المغرب والاطلاع عليها.

وقد تم إحداث هذه الأداة ذات الاستعمال السهل وال سريع (على شكل "مايكروسوفت إكسيل Microsoft EXCEL") اعتمادا على قاعدة البيانات التي يتم استنباطها من الوضعية المالية لجمعيات القروض الصغرى.

النشرة الإخبارية الإلكترونية " فلاش أنفو ":" Flash info

" فلاش أنفو " عبارة عن نشرة إخبارية إلكترونية خاصة بالمركز انطلق العمل بها بتاريخ 25 ماي 2015 وهي موجهة لجميع الفاعلين بالقطاع وتتوخى نشر المعلومة المفيدة عن القطاع بشكل سريع وسلس يراعي جودة واستعجالية الأخبار التي يتم الحصول عليها من جميع الفاعلين في القطاع، وهو ما يفسر تسميتها بالأخبار السريعة " فلاش أنفو ".

إلى غاية ديسمبر 2016، استطاع المركز إخراج 39 نسخة من " فلاش أنفو " تم بثها عبر الموقع الإلكتروني وإرسالها للعديد من مسؤولي القطاع.

نشرة مراجعة الصحف " فلاش باك " Flash Back

شرع في إخراج نشرة مراجعة الصحف " فلاش باك " الخاصة بالمركز في شهر نوفمبر 2010، وهي عبارة عن نشرة تحتوي على مقتطفات مقتضبة ومحترضة من مقالات ودراسات وتقارير يتم انتقاها مع بيان الرابط الإلكتروني للتمكن من قراءتها كاملة.

إلى غاية نهاية 2016، قام المركز بإخراج 141 نسخة من " فلاش باك "، وإرسالها ونشرها على الأنترنت.

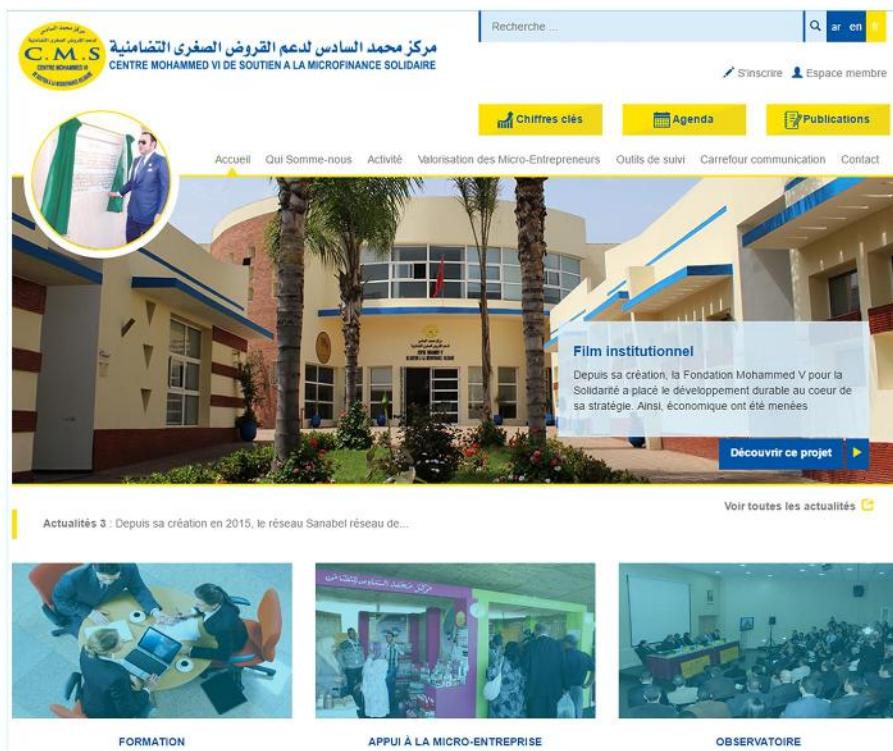
The screenshots show the layout of the 'Flash Back' publication, which includes a header with the issue number and date, a main title 'Flash Info du Secteur', and various news items with accompanying images. The right screenshot provides a detailed look at one of the news articles, which discusses Mastercard's mobile payment application 'Beebaba' and its impact on African payment systems.

تجديد موقع المركز الإلكتروني على الإنترنيت :

تم خلال 2016 تغذية الموقع الإلكتروني الخاص بالمركز بشكل منتظم، وذلك بمعطيات دورية وأنية تهم الأنشطة المنجزة أو المستقبلية الخاصة بالمركز.

وبالنظر لأهمية هذه الوسيلة العصرية للتواصل على مستوى نشر الصور والأخبار وتشجيع فرص تبادل المعرف والأفكار، بلور المركز دفتر تحملات من أجل تجديد موقعه الإلكتروني على الإنترنيت وجعله أكثر جاذبية وسهلاً لاستعماله، مع اقتراح تشكيلة واسعة من المعلومات المفيدة لقطاع التمويل الأصغر بالمغرب.

في أواخر سنة 2016، اختار المركز العرض الذي يستجيب بشكل أفضل لمواد دفتر التحملات وسيشرع بالعمل بالنسخة الجديدة للموقع الإلكتروني الخاص به سنة 2017.



خين الخارطة الوطنية للتمويل الأصغر :

تشكل "الخارطة الوطنية للتمويل الأصغر" أداة لتحقيق مهنية التمويل الأصغر ببلادنا وهي تصبو لتحقيق ما يلي:

- تجديد موقع نقاط البيع الخاصة بجمعيات القروض الصغرى على المستوى الوطني والجهوي والمحلي؛
- الاطلاع على مبالغ الالتزامات بالنسبة لوكالات القروض الصغرى والقروض الجارية ومحفظة الخاطر وعدد الزائرين النشطين وعدد الأعوان المشتغلين والأنشطة المملوكة، الخ.

سنة 2016، واصل المركز مسلسل خين "الخارطة الوطنية للتمويل الأصغر" بالاستعانة ببرنامج "كليك فيو QlikView" وامتداده الخاص بالجغرافيا "جيوكليك GeoQlik". من أجل تبسيط استعمالها واشتغالها في نفس الوقت، مع توفير عدة إمكانيات للبحث عن المعطيات المتواхدة وتعديلها وتعزيزها.

كما واصل إيجاد حلول للأخطاء البرمجية والمسهر على سلامة الولوج للمعطيات وتحسين البرمجة النصية وتعديل الواجهات، كلما دعت الضرورة إلى ذلك.

إضافة لذلك وإثر المشاكل المتكررة الناجمة عن إدخال المعطيات الدورية التي تم جمعها لدى جمعيات القروض الصغرى، والتي اتضح عدم تطابقها مع مداخل وواجهات هذه الأداة، قام المركز بوضع خطوط عريضة جديدة لبلوغ الانسجام المطلوب.

وأخيرا، شرع المركز، في أواخر 2016، في عملية تعاون وتنسيق مع جمعيات القروض الصغرى لكي تلعب "الخارطة الوطنية للتمويل الأصغر" الأدوار التي أسندت لها بشكل ملائم.



تطبيق جديد محمول خاص بمعالجة ملفات الترشح للمسابقة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى عن بعد :

بتعاون وثيق بين مركز محمد السادس لدعم القروض التضامنية و"الماستر المتخصص في روح المقاولة وخلق المقاولات" بكلية الحقوق عين الشق بالدار البيضاء، تم بلورة تطبيق محمول من نوع ODK لمعالجة ملفات الترشح للمسابقة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى عن بعد وتصنيفها وتقييمها على أساس نفس قاعدة البيانات وبطريقة موضوعية قدر الإمكان.

تحول المعلومات التي تم جمعها بالأجهزة المحمولة نحو خادم حاسوب مرتبط، حتى دون وجود الإنترنэт أو تغطية لأحد الفاعلين المغاربة في مجال الهاتف المتنقل، لحظة جمعها.

تطبيق ODK سهل الاستعمال ويمكن تحميله من نظام "أندرويد وويندوز Windows" وقد تم تجربته على المرشحين المائتين المشاركين في المسابقة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى سنة 2016. وقد كانت النتائج مرضية وأكدت اشتغال التطبيق بشكل جيد.

بلورة وثيقة تتبع الفائزين بالجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى عن بعد :

أخرج المركز وثيقة تتبع الفائزين بجميع دورات الجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى الموجهة لجمعيات القروض الصغرى، وذلك بهدف وضع تقرير سنوي يبرز خصوصاً، أثر الجائزة على أنشطة الفائزين ب مختلف الدورات. وت تكون هذه الوثيقة من صفحة واحدة، كما أنها مجرأة لأربعة أقسام كبرى:

1. معلومات عامة عن صاحب المشروع الصغير:
2. معلومات عن نشاطه أو أنشطته:
3. معلومات عن علاقته مع الزيان:
4. أثر الجائزة على مشروعه .

وسيتم سنة 2017 نشر التقرير الأول حول تبع وتقدير الفائزين بالجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى لدورات 2012-2016.

لحة عن مسار العارضين في الملتقيات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى :

شرع المركز سنة 2016 في جمع المعطيات المتعلقة بأصحاب المشاريع الصغرى المشاركين في الملتقيات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى التي نظمها المركز و كذا المشاركين في المعرض الوطني (المعرض الدولي لل فلاحة بالمغرب ومعرض الاقتصاد الاجتماعي والتضامني). وذلك بهدف إخراج لحة عن مسارهم. تمكن المعطيات الجموعة من وضع خليل إحصائي ووضع تقارير عن الملتقيات الجهوية لأصحاب المشاريع الصغرى وعن المعارض الوطنية، وبعد ذلك، من إخراج تقرير سنوي تلخيصي حول مسارات أصحاب المشاريع الصغرى المشاركين.

إخراج شريط مؤسسي للمركز :

من أجل إظهار صورته لدى مختلف الفاعلين في القطاع والجمهور، أخرج المركز شريطاً مؤسسيًا يعطي تقدماً مقتضاياً عن مهماته وأهدافه الاستراتيجية وأقطاب أنشطته وأرقامه الرئيسية، الخ.

وقد تم عرض هذا الشريط لأول مرة في مقر المركز بتاريخ 07 أبريل 2016، خلال حفل تسليم جوائز الدورة الرابعة للجائزة الوطنية لأصحاب المشاريع الصغرى. وسيتم اللجوء لفاعل جديد من أجل تغييره.



مشاركة المركز في ملتقيات وطنية ودولية :

شارك المركز في مؤتمرات وموائد مستديرة وورشات، الخ. سواء بالمغرب أو الخارج. ويمكن على سبيل المثال، ذكر التظاهرات التالية:

- المؤتمر الثاني عشر السنوي لشبكة ستابل بالدار البيضاء حول موضوع: "جربة التمويل الأصغر: تقدم جهوي وتطور التوجهات في المنطقة العربية":
- مؤتمر إقليمي بالصخيرات لتشجيع الدمج المالي بالبلدان العربية:
- ورشة تشاورية تم تنظيمها من طرف و بمقر وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني حول "دعم بلورة قانون-إطار يتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني". بتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة:

- المنتدى العربي بالمكتبة الوطنية للمغرب بباريس، حول الإدماج الاقتصادي للشباب:
- مؤتمر "المبادرات التربوية في خدمة المقاولة النسائية"، الذي نظمته الجمعية البلجيكية لتشجيع التربية والتكون في الخارج - "من أجلك". في الرباط:
- المناظرات الجهوية حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة الشرقية، في وجدة:
- الدورة الثانية لمنتدى الفاعلين المقاولاتيين بالوسط، في مارسيليا، حول موضوع "لنعمل سويا من أجل دينامية جديدة":
- مؤتمر حول "التغيرات البيئية: دور ورهانات صناعة التأمينات"، نظمته الفدرالية المغربية لشركات التأمين وإعادة الأمين، في الدار البيضاء.
- يوم المقاولة الاجتماعية بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية عين الشق، في الدار البيضاء:
- المداخلة الافتتاحية لأول ماستر في موضوع "الابداع الاجتماعي وتدبير الاقتصاد الاجتماعي والتضامني" بكلية الحقوق عين الشق بالدار البيضاء.

اقتناء مؤلفات والانخراط في مجالات متخصصة:

من أجل تعزيز قاعدته الوثائقية وإغناء مكتبه، اقتني المركز وفقاً لبرمجة موازناتي، مؤلفات تتناول موضوع التمويل الأصغر ومواضيع أخرى من شأنها إثارة اهتمام مهني القطاع. في نفس المنظور، تم كذلك الانخراط في مجالات متخصصة جديدة.

تأطير ودعم الباحثين والمتدربين:

كما جرت العادة، سهر المركز على متابعة دعمه لمشاريع أطروحتات أو بحوث نهاية الدراسة عبر إجراء مقابلات وتقديم توصيات حول الوثائق وفتح مكتبه في وجه المهتمين المتعددين.

وقد مكن بذلك العديد من الطلبة والباحثين الجامعيين من الاستفادة من تأطير مهني ومن تدريبات بالمركز أو لدى فاعلين في القطاع. إضافة إلى استغلال الوثائق المتوفرة على مستوى مكتبة المركز.



السوق التضامني وازيس بالدار البيضاء



قام صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، بتاريخ 17 يوليوز 2014، بوضع الحجر الأساس لبناء "السوق التضامني" في حي وازيس بالدار البيضاء.

تتوفر هذه البناءة، التي صممتها مؤسسة محمد الخامس للتضامن، على مساحة 1.400 متر مربع ومساحة 2.400 متر مربع (بنية: طابق أرضي + طابق علوي)، وهي مجهزة بغرفة تبريد وقاعة تخزين ومخزن ومراقب آخر.

تنجلى مهمة هذه البناءة المتميزة في دعم استدامة تطور أنشطة الفاعلين في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني والرفع من مداخيلهم وتحسين ظروف عيشهم. وتتلخص الأهداف المتواخدة من ورائها في:

- تثمين صورة وجودة المنتجات المجالية والتقليدية;
- خفيف الشراكات والتشبيك لفائدة الفاعلين في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني;
- الدفع بالنموا المحلي في المناطق البعيدة;
- جعلها وجهة وطنية للمنتجات المجالية والتقليدية ونموذجا ناجحا يحتذى به في مناطق أخرى بالغرب.

في سنة 2016، تم إشراك مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية في مختلف المجتمعات التي نظمتها مؤسسة محمد الخامس بخصوص مشروع "السوق التضامني" بالدار البيضاء.

وقد خلص التفكير في هذا الصدد إلى ضرورة تشغيل السوق التضامني على شاكلة مخزن للبيع موجه لتسويق المنتجات المجالية والتقليدية لفائدة التعاونيات وأصحاب المشاريع الصغرى.

وسيتم تدشين "السوق التضامني" بالدار البيضاء رسميا، بتاريخ 15 مارس 2017، من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله.



مركز محمد السادس لدعم القروض الصغرى التضامنية
CENTRE MOHAMMED VI DE SOUTIEN A LA MICROFINANCE SOLIDAIRE